

eVISO

AI FOR COMMODITIES

RELAZIONE D'ESERCIZIO

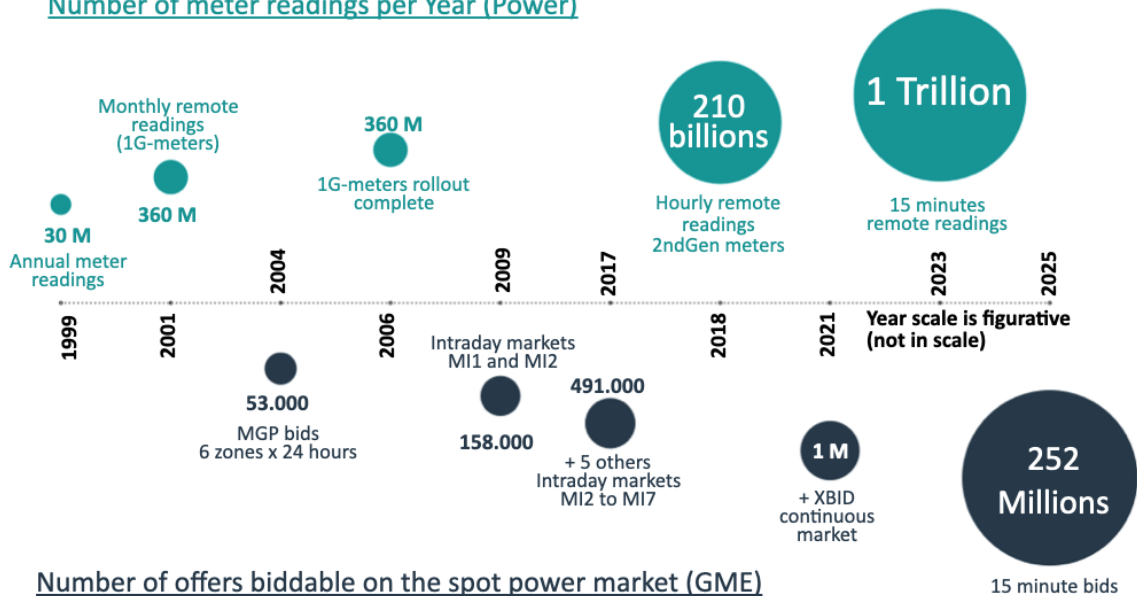
01 luglio 2025- 31 dicembre 2025

LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

In questa lettera **vogliamo concentrarci sulle tecnologie proprietarie che eVISO ha sviluppato negli ultimi dieci anni, raccogliendo la sfida e le incredibili opportunità della massiva digitalizzazione del settore energia**, evidenziata graficamente nell'immagine sottostante.

Number of meter readings per Year (Power)



Number of offers biddable on the spot power market (GME)

Evoluzione della digitalizzazione del sistema elettrico italiano a partire dal 1999. Il valore vicino alle bolle (parte superiore) indica il numero di letture annuali disponibili per le circa 30 milioni di utenze italiane. La dimensione delle bolle è proporzionale al numero di letture. Parte inferiore. Il valore vicino alle bolle indica il numero di offerte presentabili sul mercato elettrico italiano (GME) a partire dal lancio del mercato del giorno prima nel 2004. La dimensione delle bolle, proporzionale al numero di offerte presentabili a mercato, è in una scala diversa dal grafico superiore. Nel 2017 ai mercati intraday MI1-Mi2 sono stati aggiunti i mercati Mi3-Mi4-Mi5-Mi6-Mi7. XBID indica il mercato continuo.

Per tecnologia intendiamo il congiunto di strumenti, metodi, processi, pratiche, conoscenze dell'utilizzo quotidiano e dispositivi che permettono di raggiungere un obiettivo specifico.

Negli ultimi 15 anni la mole di dati generata dai contatori installati nei circa 30 milioni di punti di consumo di elettricità in Italia di è aumentata a livello monstre. Nel 1999, anno di liberalizzazione del mercato, le bollette erano inviate su dati stimati e su letture annuali, 30 milioni di letture all'anno. **Gli operatori erano concentrati su tre competenze tecnologiche prettamente industriali: 1) Produzione; 2) Trasmissione; 3) Distribuzione.** Mentre ancora oggi le utilities di tutto il mondo continuano prevalentemente ad essere concentrate sulle tre tecnologie storiche, il grafico precedente evidenzia l'evoluzione strutturale del processo di digitalizzazione del settore energia elettrica in Italia.

Il numero di letture disponibili, a parità di utenze, è aumentato in 20 anni di 40.000 volte, da 30 Milioni di letture all'anno nel 2001 (1 lettura all'anno) a ad oltre 1 trilardo di letture nel 2025 (1 lettura ogni 15 minuti).

A livello di scambi, il numero di **offerte presentabili a mercato è cresciuto in 20 anni di 4.500 volte, da 52.560 offerte all'anno nel 2004**, anno di lancio del mercato del giorno prima (PUN) su 6 zone geografiche, ad oltre 1 milioni di offerte potenziali all'anno nel 2021, anno di lancio del mercato continuo XBID, **ad oltre 250 milioni di offerte all'anno nel 2025 con l'introduzione delle offerte quortorarie e l'aumento di liquidità su XBID.**

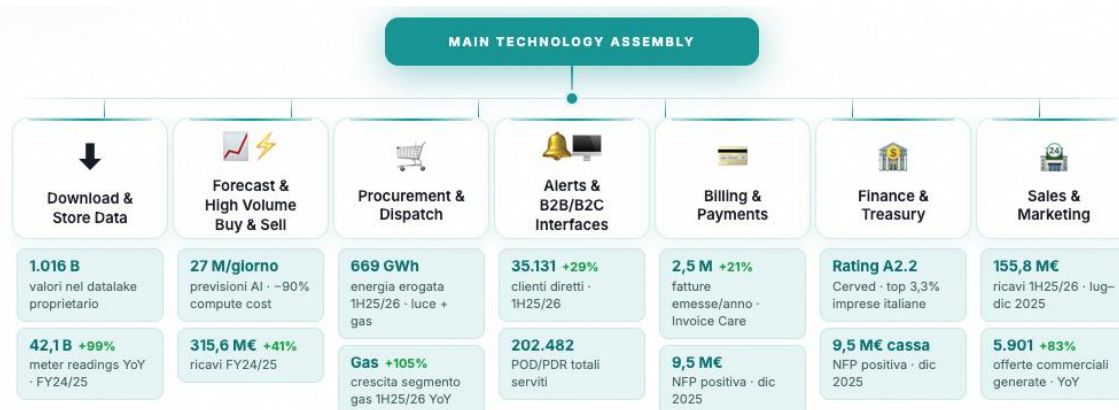
Dal grafico è altresì evidente come il cambiamento tecnologico del settore elettrico italiano sia diventata strutturalmente esponenziale a partire dal 2020, anno in cui la Vostra società è approdata alla Borsa di Milano per raccogliere le finanze necessarie allo sviluppo della piattaforma richiesta per raccogliere le sfide e le opportunità del cambiamento tecnologico del settore.

L'esempio dell'energia elettrica è applicabile al segmento Gas, considerando un ritardo temporale di 15 anni rispetto alla luce. La prima generazione di *smart meters* gas è infatti diventata operativa nel 2020, 15 anni dopo l'installazione dei primi contatori digitali per l'elettricità (2006). La stessa dinamica si applica ad altri segmenti a prima vista distanti. Guardando alle tecnologie a maggior crescita nel mondo, un esempio a prima vista distante ed invece totalmente rilevante sono i robot industriali. Fino ad un paio di anni fa i robot erano *imbullonati* al pavimento, con movimenti meccanici guidati da logiche statiche. Adesso gli androidi, i quadrupedi, gli umanoidi si "muovono" in modo autonomo, sono equipaggiati con decine di sensori ambientali (lidar, 3D camera etc ...), sono dotati di server - interni e remoti - che raccolgono dati, prevedono movimenti ed eseguono operazioni. La digitalizzazione del settore delle forme di vita intelligenti sta seguendo, forse in modo ancora più accelerato, lo stesso pattern di produzione esponenziale di dati sopra descritto.

Le tecnologie necessarie per affrontare le sfide del mercato poste dal processo di digitalizzazione sono totalmente diverse dalle competenze di produzione, trasmissione e distribuzione che caratterizzano le utilities.

La Vostra società, nata nel 2012 ed operativa dal 2013, ha navigato l'intero periodo di digitalizzazione del mercato creando le tecnologie necessarie per affrontare la sfida e le opportunità del cambiamento tecnologico che ha caratterizzato l'intero settore.

Nella descrizione che segue è rappresentato lo scheletro principale della piattaforma tecnologica proprietaria sviluppata dalla Vostra società, chiamata "*main technology assembly*", caratterizzata da sette comparti tecnologici principali. A queste tecnologie principali e proprietarie si sommano componenti accessori chiamati sub-assembly.



Comparti tecnologici che eVISO ha sviluppato per operare nel mercato elettrico italiano. Ogni modulo rappresenta un comparto tecnologico indipendente con metodi, processi, strumenti, dispositivi, competenze, personale e pratiche quotidiane distinte.

I sette moduli tecnologici rappresentano comparti indipendenti con metodi, processi, strumenti, dispositivi, competenze, personale e pratiche quotidiane distinte. **Nel diagramma precedente, sotto ogni singolo modulo tecnologico, sono presentati due indicatori per dare un esempio della scala massiva della tecnologia sviluppata da eVISO.**

Al fine di rimanere sintetici consideriamo due numeri su tutti. Da un lato il numero di letture nel database eVISO, oltre 1 trilardo di valori, lo stesso ordine di grandezza del numero di tokens con cui sono stati allenati i GPT più conosciuti. Come secondo esempio prendiamo le 2.5 milioni di fatture emesse ogni anno in autonomia dalla piattaforma.

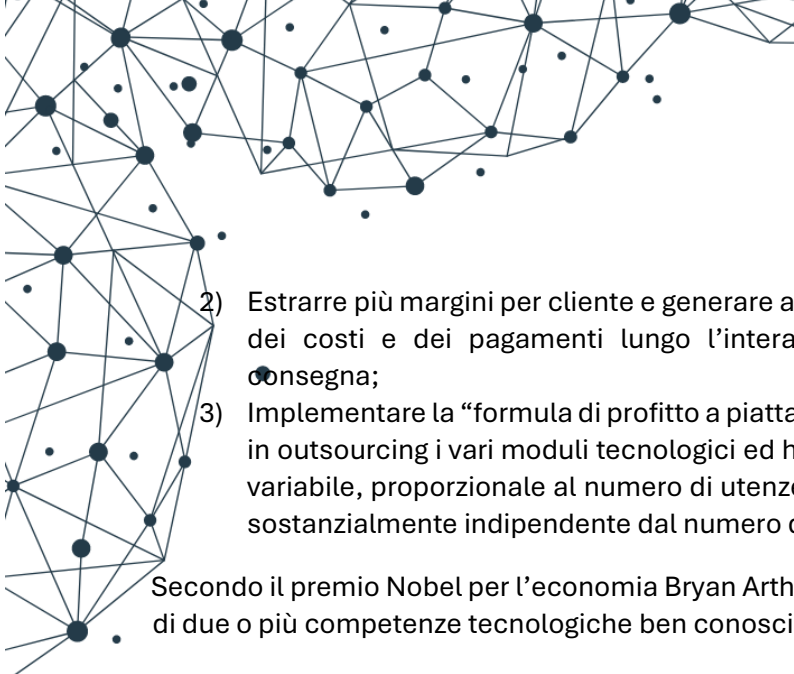
Nel settore dell'energia è possibile acquistare da terze parti le componenti di Download & Store Data anziché Forecast & Trading, anziché Billing.

La Vostra società ha deciso di sviluppare in casa tutte le tecnologie sopracitate perché siamo convinti che il vantaggio competitivo risieda nell'integrazione dell'intera piattaforma. **Siamo convinti che la sovranità sui dati, la segretezza dei metodi, la velocità dei processi e l'integrazione strutturale degli strumenti sia un vantaggio competitivo unico, scalabile e sostenibile.**

Il vantaggio competitivo è rafforzato dalla scala degli investimenti: la Vostra società ha investito nello sviluppo delle tecnologie proprietarie sopra riportate oltre euro 14 milioni, una barriera all'entrata elevata per potenziali nuovi concorrenti e senza dubbio materiale per le utilities tradizionali per le quali i grandi investimenti sono focalizzati su produzione, distribuzione e trasmissione. Quando a tali investimenti sommiamo la realizzazione dell'infrastruttura della nuova sede gli investimenti superano i 25 milioni di euro.

La proprietà di una piattaforma integrata permette di:

- 1) Essere più veloci della concorrenza nello sviluppo di nuove soluzioni e nelle reazioni strutturate alla volatilità del mercato;

- 
- 2) Estrarre più margini per cliente e generare allo stesso tempo cassa, essendo in totale controllo dei costi e dei pagamenti lungo l'intera catena di valore, dall'approvvigionamento alla consegna;
 - 3) Implementare la "formula di profitto a piattaforma". A differenza degli operatori che acquistano in outsourcing i vari moduli tecnologici ed hanno quindi una struttura di servizio clienti a costo variabile, proporzionale al numero di utenze servite, la Vostra società ha una struttura di costi sostanzialmente indipendente dal numero di utenti.

Secondo il premio Nobel per l'economia Bryan Arthur, l'innovazione non è altro che la "combinazione" di due o più competenze tecnologiche ben conosciute da parte dell'innovatore e sconosciute ad altri.

La Vostra società, decidendo di sviluppare in casa l'intero gruppo di tecnologie della catena di valore, dalla cattura del dato alla vendita finale, ha anche creato la capacità di poter "combinare" i moduli tecnologici generando progetti e prodotti innovativi unici.

La Vostra società, sviluppando sette moduli tecnologici interamente distinti, ha creato le basi per generare nuove tecnologie che andranno ad arricchire i moduli tecnologici esistenti, creando ulteriori opportunità in un loop positivo di creazione di valore "by design".


Tra le tecnologie innovative uniche al mondo interamente di proprietà di eVISO troviamo eVISO GIRO, la prima App di Health & Fitness che valorizza ogni Wh generato dalle attività sportive di qualsiasi atleta permettendo il cash-back in bolletta. Troviamo il progetto SMART MELE, la prima piattaforma di scambio di forward di mele, e troviamo le piattaforme CORTEX LUCE e GAS che permettono ai reseller di effettuare, in modo indipendente, milioni di operazioni all'anno.

È importante ricordare che mentre per le aziende è molto diffuso lo sviluppo di "variazioni" tecnologiche all'interno del perimetro di conoscenze già consolidato, per esempio aggiungere alla competenza di produzione di energia da fonti fossili anche la produzione da fonti rinnovabili, è invece **caratteristica delle big tech sviluppare competenze tecnologiche distinte tra di loro**, come la tecnologia AWS per Amazon; come YouTube, Google Play, Chrome per Google e come le infrastrutture CUDA, GeForce e Omniverse per NVIDIA.

La Vostra società, sviluppando moduli tecnologici molto distinti ha creato i componenti essenziali indispensabili per generare nuove tecnologie e innovazioni uniche basate su vantaggi competitivi solidi.

Ad integrazione dei sette moduli tecnologici descritti in precedenza, la Vostra società ha sviluppato/acquisito altri quattro moduli tecnologici che supportano ed accelerano l'intera piattaforma:

- 1- **Intelligenza Collettiva.** Lo sviluppo di moduli tecnologici sofisticati è stato possibile grazie a talenti diffusi in tutto il mondo, a metodi e sistemi di recruiting, talent management, training, valuation e compensation specifici costruiti dalla Vostra società.
- 2- **Visualization & Metrics.** La Vostra società ha sviluppato piattaforme di visualizzazione di dati facilmente accessibili e adattabili da tutti i collaboratori al fine di rendere i processi decisionali più veloci e precisi. Le piattaforme sono basate su moduli PowerBi e accessibili sulla piattaforma proprietaria ATLAS.

- 
- 3- **Automation and scale power.** La Vostra società ha deciso di portare in casa le competenze di automazione continua al fine di poter implementare 4 vettori specifici: eliminazione dei tempi di attesa; passaggio a robot delle attività ripetitive; accelerazione della capacità di generare codici grazie ad agenti AI; scalare di 100X la capacità della piattaforma.
 - 4- **Hardware & IT Networks.** Con l'acquisto della quota di maggioranza di GD System la Vostra società ha acquisito competenze nel settore della sistemistica, infrastrutture IT, cybersecurity e realizzazione di server e hardware digitali.

I quattro moduli appena descritti hanno la funzione di potenziare ed accelerare i tempi di esecuzione ed implementazione dell'intera piattaforma, sono le componenti essenziali che permettono di continuare ad innovare.

6

Signori azionisti, in questa lettera Vi abbiamo presentato la dinamica del processo di digitalizzazione del sistema elettrico italiano. **La mole di dati annuali disponibili è cresciuta 40.000 volte in 20 anni e il numero di operazioni eseguiti sui mercati è aumentata 4.500 volte.** Secondo noi questa trasformazione è il maggior cambiamento tecnologico dall'invenzione dell'elettricità.

Nel settore del gas è in corso la stessa dinamica e così nel segmento frutta, presidiato dall'iniziativa SMARTMELE. Alzando lo sguardo verso tecnologie emergenti ad altissima potenzialità di crescita, nel settore delle forme di vita digitali – che in eVISO sono definite LaiFEFORMS® (Umanoidi, quadrupedi, robot autonomi intelligenti) – è in corso nel mondo una dinamica di digitalizzazione senza precedenti. I robot, un tempo imbullonati al pavimento delle fabbriche e quindi inanimati, sono diventati androidi e quadrupedi, forme di vita digitali – LaiFEFORMS® – in movimento nell'ambiente circostante e quindi produttori di dati raccolti in modo continuo e costante dal mondo in cui si muovono. I dati sono trasformati in previsioni ad alta frequenza, esecuzione e adattamento in tempo reale del movimento nello spazio, esecuzione del lavoro. Un tipico modello di business a piattaforma: il costo di allenare robot e di costruire la piattaforma di gestione è indipendente dal numero di umanoidi, quadrupedi, androidi in piattaforma.

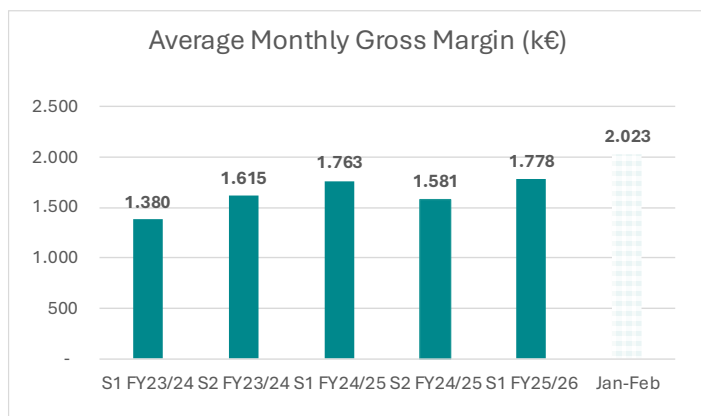
Siamo fortemente convinti che le competenze e i moduli tecnologici sviluppati dalla Vostra società, con un investimento di oltre 14 milioni di euro siano, nel loro complesso, unici sul mercato e siano componenti indispensabili per costruire una posizione materiale nei volumi luce e gas a livello nazionale e internazionale.

Siamo altresì convinti che le tecnologie proprietarie siano componenti essenziali per garantire un ruolo di primo piano nella costruzione di posizioni materiali in segmenti tecnologici emergenti come il segmento Health & Fitness, con eVISO giro, e nel segmento di somministrazione di forme di vita digitali, con l'iniziativa LaiFEFORMS®.

Ed è per questo che, adesso che la piattaforma tecnologica proprietaria è un vantaggio competitivo solido in grado di gestire la complessità di vari mercati che la Vostra società ha deciso di investire con forza nello sviluppo delle tecnologie associate all'acquisizione di volumi (sales-tech), anche tramite operazione straordinarie (M&A tech), in Italia e all'estero.

La Vostra società nel primo semestre dell'esercizio 2025/2026 ha registrato una crescita del Gross Margin (GM, primo margine) a quota 10,7 M€, in aumento rispetto a tutti i semestri precedenti.

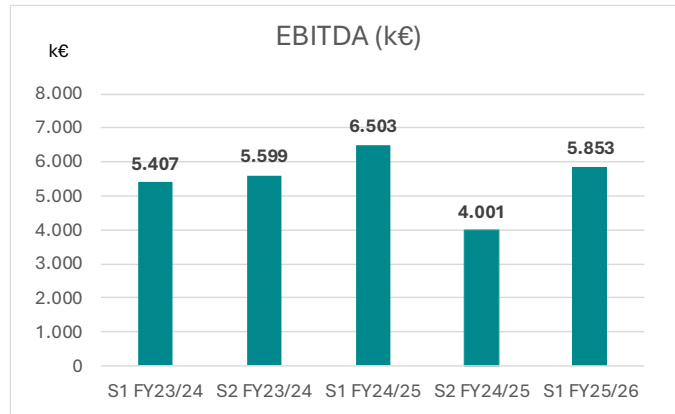
Nel grafico che segue è indicato il GM medio mensile del semestre ed il paragone con le medie mensili degli esercizi semestrali precedenti. Mentre la media mensile attuale (S1 FY25/26) è in linea con lo stesso semestre dell'esercizio precedente (S1 FY24/25), il grafico evidenzia sia la crescita del semestre attuale rispetto al semestre scorso (+12%), sia l'aumento dei primi due mesi dell'anno 2026 rispetto al semestre attuale (+14%). L'aumento del Gross Margin medio mensile registrato a partire da luglio 2025 è una chiara evidenza dell'efficacia degli investimenti intrapresi dalla Vostra società nell'espansione della rete commerciale e delle strategie di vendita verso gli operatori resellers.



Dinamica storica del Gross Margin medio mensile. Valore medio mensile a partire dal primo semestre luglio – dicembre 2023, (S1 FY23/24). Dati espressi in migliaia di euro (k€). L'istogramma a destra pari a 2.023 migliaia di euro, rappresenta la media del Gross Margin nei primi 2 mesi del 2026, gennaio e febbraio (dati stimati dal management).

L'EBITDA del semestre si è assestato a quota 5,9 M€, in aumento del 46% rispetto ai 4,0 M€ del semestre precedente (gennaio – giugno 2025) ed in leggera contrazione rispetto ai 6,5 M€ dello stesso semestre dell'anno precedente (luglio 2024-dicembre 2024). Il grafico che segue presenta la dinamica dell'evoluzione semestrale dell'EBITDA negli ultimi tre esercizi.

L'aumento di costi per le attività di promozione commerciale, in forte accelerazione del S2FY24/25 hanno portato da un lato alla contrazione dell'EBITDA nel S2 FY24/25 e dall'altro lato ad un aumento del 46% dell'EBITDA del semestre attuale su quello precedente. La dinamica positiva dell'attività commerciali, già evidente nella crescita del tasso mensile di GM evidenziata nella tabella precedente, ci rendono fiduciosi in una dinamica di crescita dell'EBITDA nel secondo semestre FY25/26.



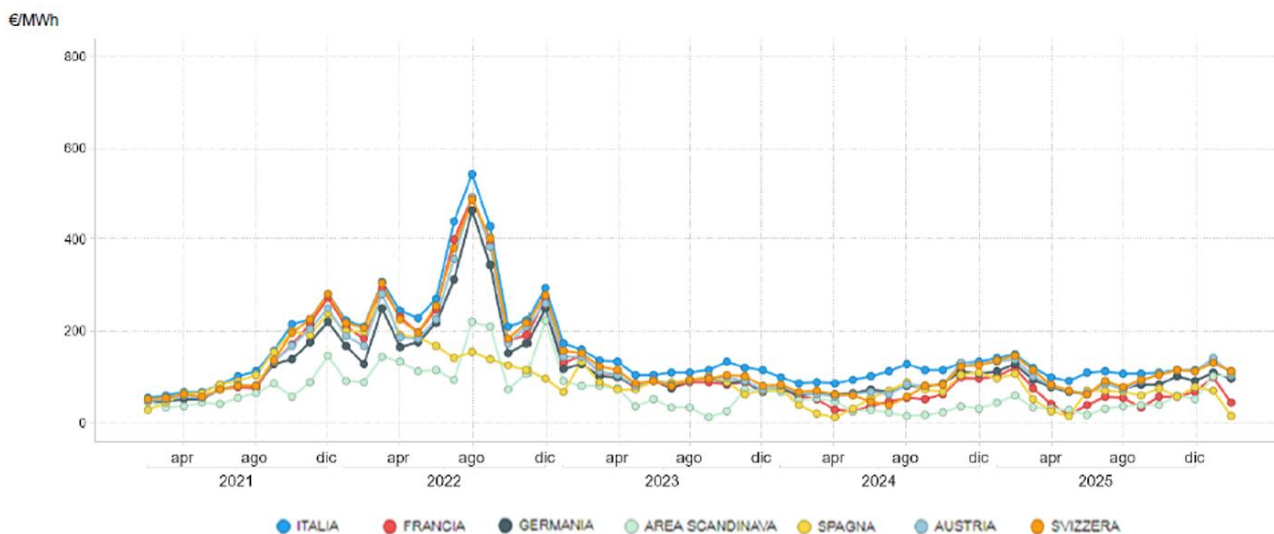
Dinamica storica dell'evoluzione dell'EBITDA semestrale a partire dal primo semestre dell'esercizio fiscale 23/24, luglio – dicembre 2023 (S1 – FY23/24). Dati espressi in migliaia di euro (k€). L'EBITDA del primo semestre dell'anno fiscale 25/26, luglio-dicembre 2025 (S1 FY25/26) risulta essere il 46% più elevato rispetto al semestre precedente ed in contrazione del 10% rispetto al primo semestre dell'anno fiscale 24/25, luglio - dicembre 2024 (S1 FY24/25).

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

1. IL CONTESTO DI MERCATO

- L'energia continua ad essere uno dei vettori economici più esposti a variazioni repentine, in quanto direttamente influenzata dall'evoluzione dei conflitti internazionali e delle tensioni geopolitiche tra le principali aree del mondo. La guerra in Ucraina, le tensioni in Medio Oriente e il riacutizzarsi del rischio sulle rotte di approvvigionamento hanno confermato che i mercati energetici europei restano strutturalmente sensibili agli shock esterni. Dopo la fase di forte discontinuità del biennio 2022–2023, il 2024 e gran parte del 2025 avevano mostrato una dinamica relativamente più ordinata. Nel corso degli ultimi mesi, invece, il contesto internazionale è tornato a evidenziare elementi di volatilità legati alle tensioni geopolitiche sulle principali rotte energetiche globali. L'escalation delle tensioni in Medio Oriente e i rischi legati alla sicurezza delle rotte marittime energetiche hanno contribuito a riportare volatilità nei mercati europei del gas, evidenziando come il sistema energetico europeo rimanga strutturalmente sensibile agli shock geopolitici. (Fonte: Reuters, *European gas market and Middle East tensions*, 2026).

9



Borse europee, quotazioni annuali e mensili spot* e a termine. Media aritmetica. Fonte GME, LSEG Data & Analytics.

Tendenze di prezzo (€/MWh) sui mercati energetici europei (dato pubblico sito GME - febbraio 2026). Riduzione mensile dei riferimenti di prezzo dell'elettricità in Europa continentale. Il Pun Index italiano, favorito anche dalla riduzione del costo del gas, scende a 114 €/MWh (-14%), restando ancora allineato a quello svizzero (114 €/MWh, -14%). Analoga riduzione si osserva anche in Germania (97 €/MWh, -12%), mentre cali più intensi si registrano in Francia (46 €/MWh, -54%) e in Spagna (16 €/MWh, -77%). Ancora elevato e pressoché invariato il riferimento dell'Area Scandinava (104 €/MWh, +1%).

Nel contesto italiano, la relativa stabilità osservata per buona parte dell'ultimo esercizio aveva contribuito a diffondere tra gli operatori energetici una percezione di maggiore sicurezza, favorita anche dalla discesa del costo del denaro. Questo doppio fattore – prezzi più ordinati rispetto ai picchi del 2022–2023 e finanziamenti meno onerosi – ha sostenuto una fase di maggiore aggressività competitiva,

in particolare nei segmenti a più elevata pressione commerciale, come quello reseller e quello dei clienti energivori. Oggi questo equilibrio appare più volatile: da un lato il costo dell'energia torna a riflettere in modo più diretto il rischio geopolitico; dall'altro il vantaggio derivante dal calo dei tassi appare ormai in larga parte incorporato nelle dinamiche competitive del settore.

Sul fronte monetario, **la BCE ha ridotto i tassi nel corso del 2025**, portando il tasso sui depositi al 2,00% nella riunione del 5 giugno 2025; successivamente li ha lasciati invariati nelle riunioni dell'11 settembre e del 18 dicembre 2025. Sul piano del credito alle imprese, l'ECB ha rilevato che il tasso medio sui nuovi prestiti alle imprese dell'area euro è sceso dal 4,2% di gennaio 2025 al 3,5% circa di giugno 2025, per poi attestarsi intorno al 3,6% a dicembre 2025. Ne deriva che **la fase di riduzione più significativa del costo del capitale si è sostanzialmente completata, mentre il beneficio competitivo che ne era derivato tende oggi a ridursi.**

In questo quadro, la Vostra società ritiene che gli operatori energetici abbiano ormai esaurito gran parte della spinta competitiva legata alla riduzione degli oneri finanziari. Di conseguenza, il differenziale competitivo si è spostato dalla leva finanziaria alla leva tecnologica: **qualità della piattaforma, capacità di previsione, gestione del rischio, efficienza operativa e disciplina commerciale torneranno ad essere i principali fattori distintivi tra gli operatori.**

2. IL VANTAGGIO COMPETITIVO DI EVISO E L'ESPANSIONE GEOGRAFICA

Le azioni intraprese nel semestre rafforzano ulteriormente il posizionamento di eVISO come piattaforma tecnologica applicata ai mercati delle commodity, in cui la capacità di elaborazione dei dati, previsione dei mercati e automazione operativa rappresentano i principali fattori di creazione di valore nel lungo periodo.

In particolare, il semestre luglio-dicembre 2025 ha visto l'introduzione della piattaforma europea di bilanciamento PICASSO (*Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation: piattaforma europea introdotta per coordinare a livello europeo il mercato dei servizi di bilanciamento della rete elettrica. L'introduzione di PICASSO è rilevante per operatori come eVISO perché riguarda direttamente il mercato dei servizi di dispacciamento e bilanciamento, che è uno dei segmenti in cui la sofisticazione tecnologica diventa un fattore competitivo critico*) **e il passaggio del mercato elettrico a intervalli di negoziazione di 15 minuti, con conseguente significativo aumento della complessità operativa del settore.** Questi cambiamenti moltiplicano la quantità di dati da elaborare e la velocità con cui gli operatori devono prendere decisioni sui mercati energetici.

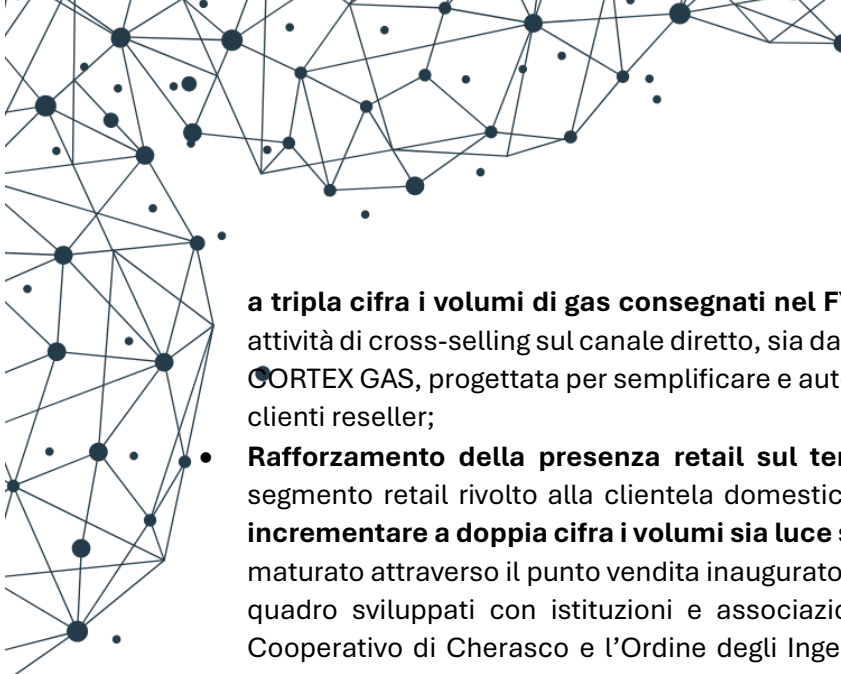
In questo contesto, la disponibilità di piattaforme digitali e di sistemi avanzati di previsione diventa un fattore di competitività essenziale per gestire la complessità crescente dei mercati energetici. Tali evoluzioni stanno favorendo un processo di consolidamento tra gli operatori di medie dimensioni e premia modelli di business basati su infrastrutture digitali scalabili (alcuni esempi: l'acquisizione da parte di ENI Plenitude di ACEA Energia e quella di AIM Vicenza da parte di AGSM).

Il modello di business di eVISO si fonda su una **formula di profitto a piattaforma**, in cui la complessità operativa dei mercati energetici viene gestita attraverso un'infrastruttura digitale proprietaria basata su algoritmi di previsione, automazione dei processi e data-driven pricing. In questo modello, la crescita dei volumi **aumenta progressivamente l'efficienza del sistema**: l'incremento dei dati migliora la capacità predittiva degli algoritmi, mentre i costi tecnologici, prevalentemente fissi, vengono distribuiti su una base utenti sempre più ampia.

La formula di profitto a piattaforma si fonda infatti su un principio chiave: **i costi dell'infrastruttura sono in larga parte indipendenti dal numero di utenti serviti**. Superata una determinata soglia di scala, ogni nuovo cliente contribuisce in modo diretto alla creazione di valore, con un impatto marginale sui costi operativi. Su queste basi, la strategia di eVISO è orientata a **massimizzare la crescita dei volumi e della base clienti** in tutti i rami di business in cui opera, al fine di sfruttare pienamente le economie di scala e rafforzare il vantaggio competitivo della piattaforma.

Nel seguito sono riportate le principali aree sulle quali la Vostra società concentrerà le proprie attività nei prossimi 12–18 mesi:

- **Espansione delle vendite dirette alle piccole e medie imprese.** La società continuerà a rafforzare le attività commerciali nel segmento delle vendite dirette nelle regioni del Piemonte e della Liguria. Tale sviluppo si basa sulla proposta di valore tecnologica proprietaria di eVISO, che consente ai clienti di monitorare i propri consumi energetici e ricevere sistemi di allerta per ottimizzare l'utilizzo dell'energia. **L'obiettivo è conseguire una crescita a doppia cifra dei volumi di energia (luce e gas) consegnati nel prossimo periodo;**
- **Rafforzamento del canale reseller.** Nel corso dell'ultimo semestre la società ha realizzato investimenti mirati al rafforzamento del canale reseller, intervenendo sul piano organizzativo, amministrativo e commerciale attraverso il potenziamento delle strutture dedicate allo sviluppo e alla gestione della rete. Tali interventi sono stati accompagnati da ulteriori evoluzioni della piattaforma tecnologica proprietaria, con l'introduzione di strumenti avanzati che consentono ai partner di accedere a funzionalità evolute di monitoraggio dei consumi, gestione operativa e definizione dinamica delle offerte commerciali. **L'obiettivo è sviluppare il canale reseller attraverso una logica di partnership selettiva**, collaborando con operatori caratterizzati da progetti di crescita ambiziosi e supportandoli, tramite la piattaforma eVISO, nell'accelerazione dei propri percorsi di sviluppo;
- **Espansione del canale di vendita indiretta tramite agenzie.** La società continuerà a sviluppare il canale attraverso una rete di agenzie distribuite su tutto il territorio nazionale, con **l'obiettivo di conseguire una crescita a doppia cifra sia nei volumi di energia (luce e gas) sia nel numero di partner attivi**. Tale sviluppo è sostenuto dalla piattaforma tecnologica proprietaria, che consente un monitoraggio puntuale dei consumi, una gestione efficiente e trasparente delle commissioni e l'implementazione di modelli di pricing dinamico, in particolare per clienti industriali di grandi dimensioni. In questo contesto, il canale agenziale rappresenta una leva strategica di espansione commerciale, capace di coniugare presidio territoriale e scalabilità operativa grazie all'integrazione con l'infrastruttura digitale di eVISO;
- **Sviluppo del business gas a livello nazionale.** La società proseguirà nell'espansione commerciale del segmento gas su tutto il territorio nazionale, con **l'obiettivo di incrementare**



a tripla cifra i volumi di gas consegnati nel FY 2024/25. La crescita sarà sostenuta sia dalle attività di cross-selling sul canale diretto, sia dal recente upgrade tecnologico della piattaforma **CORTEX GAS**, progettata per semplificare e automatizzare la gestione operativa a beneficio dei clienti reseller;


- **Rafforzamento della presenza retail sul territorio.** La società continuerà a sviluppare il segmento retail rivolto alla clientela domestica sensibile alla presenza territoriale **al fine di incrementare a doppia cifra i volumi sia luce sia gas.** Questa strategia si fonda sul know-how maturato attraverso il punto vendita inaugurato presso la nuova sede di Saluzzo e sugli accordi quadro sviluppati con istituzioni e associazioni del territorio, tra cui la Banca di Credito Cooperativo di Cherasco e l'Ordine degli Ingegneri di Torino, oltre ad altre importanti realtà locali;
- **Sviluppo del canale digitale Health & Fitness tramite eVISO giro.** La piattaforma consente, tramite la App EVISO GIRO disponibile nelle principali piattaforme, di trasformare l'attività sportiva degli utenti in crediti energetici utilizzabili in cash-back sulla bolletta elettrica. Con oltre 100.000 downloads e 1 milione di ore di attività caricate dai propri utenti negli ultimi 6 mesi, eVISO giro ha oggi la potenzialità **di aumentare di 10X i volumi;**
- **Espansione internazionale nel Sud Europa.** La società sta valutando opportunità di sviluppo nei mercati iberici (Spagna e Portogallo), anche attraverso possibili operazioni di fusione e acquisizione (M&A), spinta dalle seguenti ragioni: i) la prossimità culturale data dalla provenienza di un numero rilevante di collaboratori eVISO da tali geografie; ii) la conoscenza delle dinamiche del mercato MIBEL, Iberian Electricity Market; iii) la convinzione che tali mercati possano essere ricettivi alla proposta di valore di eVISO, sia come operatore grossista verso reseller locali, sia come fornitore di servizi energetici ai clienti finali.

3. OPERAZIONI DI M&A

Nel contesto di crescente consolidamento del settore energetico europeo, la Vostra società continua a monitorare con attenzione opportunità di **crescita tramite operazioni di fusione e acquisizione (M&A).** Negli ultimi anni il settore energetico ha registrato un progressivo aumento della complessità operativa, determinato sia dall'evoluzione regolatoria sia dall'introduzione di nuovi sistemi di funzionamento dei mercati energetici europei, come già sopra evidenziato. Tali cambiamenti richiedono agli operatori capacità tecnologiche e infrastrutturali sempre più avanzate.

In questo contesto numerosi operatori stanno valutando operazioni di consolidamento, aprendo opportunità per operatori tecnologicamente più strutturati. La strategia di M&A della Vostra società si inserisce in questo scenario con l'obiettivo di:

- Accelerare la crescita del Gross Margin nei segmenti luce e gas;
- Rafforzare la presenza territoriale al di fuori del perimetro storico (Piemonte e Liguria) e a livello internazionale;
- Valorizzare la piattaforma tecnologica proprietaria attraverso economie di scala.



Nel modello tecnologico adottato da eVISO, l'incremento dei volumi gestiti dalla piattaforma contribuisce ad **aumentare l'efficienza operativa, migliorare la qualità dei dati disponibili e rafforzare le capacità di previsione degli algoritmi**. Le operazioni di acquisizione rappresentano uno degli strumenti attraverso cui la società intende accelerare la propria crescita, integrando nuovi portafogli clienti e reti commerciali all'interno della propria infrastruttura tecnologica. La società continuerà pertanto a valutare con attenzione opportunità di acquisizioni che risultino coerenti con la propria strategia e con criteri di disciplina finanziaria.

4. GOVERNANCE

A livello di Governance, l'Assemblea degli Azionisti riunitasi lo scorso 28 ottobre ha deliberato l'ampliamento del Consiglio di Amministrazione da sei a sette membri, nominando come nuovo componente del Consiglio Lucia Fracassi, già Direttore Generale della Società. Successivamente, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di nominare Lucia Fracassi Amministratrice Delegata congiuntamente all'attuale Amministratore Delegato Gianfranco Sorasio, che mantiene al contempo la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e le deleghe già in essere.

La nomina di Lucia Fracassi contribuisce a rafforzare ulteriormente la governance operativa della Società e a sostenere la fase di crescita intrapresa negli ultimi anni. Il nuovo **assetto di double leadership** ha la funzione di accelerare l'attuazione della strategia aziendale, lo sviluppo nei segmenti luce e gas e i nuovi rami di business. In questo contesto, Gianfranco Sorasio guida la Società nel ruolo di Presidente e Amministratore Delegato, dedicando il proprio tempo allo sviluppo tecnologico, alla crescita dei rami di business emergenti e alla definizione della direzione strategica di eVISO. Con questa evoluzione della governance, il Consiglio di Amministrazione della Società risulta composto da sette membri, di cui tre indipendenti e due esecutivi, configurando un assetto coerente con le esigenze di una società tecnologica in rapida crescita quale eVISO.

5. EVOLUZIONE TECNOLOGICA

A livello tecnologico, per sostenere la crescita dei volumi e valorizzare pienamente la propria formula di profitto a piattaforma, nei prossimi 12-18 mesi la Vostra società ha deciso di **rafforzare materialmente gli investimenti nel comparto "Sales & Marketing"**: metodi, processi, strumenti, dispositivi, competenze, personale e pratiche quotidiane specifiche **al fine di creare un vantaggio competitivo tecnologico distintivo anche in questo anello della catena di valore**.

Questa scelta risponde a una duplice logica strategica. Da un lato è pienamente coerente con il modello di business di eVISO, fondato su una piattaforma tecnologica proprietaria capace di gestire la complessità dei mercati. Dall'altro lato consente alla società di evitare dinamiche di competizione puramente basate sul prezzo, che tendono ad emergere nelle fasi di maggiore pressione competitiva del settore energetico.

Il modello di “tech sales” adottato da eVISO si basa sulla vendita di servizi energetici supportati da una piattaforma digitale proprietaria che consente ai clienti di monitorare, comprendere e ottimizzare i propri consumi energetici attraverso strumenti di analisi dei dati, sistemi di allerta e modelli previsionali. In questo approccio la tecnologia diventa il principale elemento di differenziazione commerciale, trasformando la relazione con il cliente da semplice fornitura di una commodity energetica a servizio energetico data-driven. Questo modello permette alla società di competere sul valore generato per il cliente – in termini di efficienza energetica, previsione dei costi e gestione intelligente dei consumi – piuttosto che esclusivamente sul prezzo dell’energia.

Nel medio periodo, **l’espansione del modello di tech sales è destinata a rafforzare ulteriormente il vantaggio competitivo della Vostra società**, poiché ogni nuovo cliente acquisito contribuisce ad aumentare la quantità di dati gestiti dalla piattaforma, migliorando progressivamente l’accuratezza degli algoritmi e l’efficacia dei servizi offerti.

Le attività di sviluppo del modello di “tech sales” sono state avviate già nel semestre precedente, con il lancio del progetto di **Digital Transformation della customer experience** nel canale di vendita diretto. L’iniziativa ha introdotto un nuovo modello operativo basato su un unico team di front office altamente specializzato, in grado di gestire in modo efficiente l’intero processo commerciale. Questo approccio si integra pienamente con il modello a piattaforma della Società, che consente di mantenere stabile l’incidenza dei costi operativi anche a fronte della crescita della base clienti.

La scalabilità del modello trova conferma nei risultati operativi: nei primi sei mesi dall’avvio del progetto sono state processate **3.392 pratiche**, a fronte delle **4.026 gestite nell’intero FY 2024/2025**, a parità di organico. Tale evidenza dimostra la capacità della piattaforma e dell’organizzazione di assorbire volumi crescenti senza incrementi proporzionali dei costi.

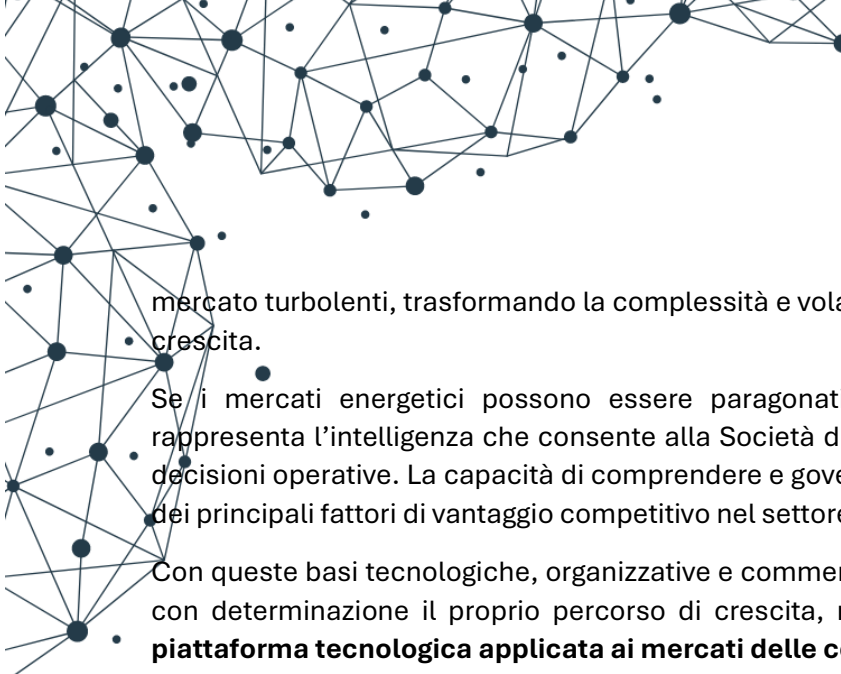
Nel seguito una lista non esaustiva dei progetti attualmente in corso:

- Marketing digitale su tutte le principali piattaforme social (Instagram, Facebook, Strava e altri), motori di ricerca (Google), piattaforme di streaming e televisione (Eurosport, Spotify) e sui canali adeguati ai prodotti;
- Evoluzione tecnologica delle app esistenti (Easy luce e gas, EVISO GIRO) e sviluppo di app specifiche per migliorare l’efficacia della rete commerciale;
- Integrazione tecnologica del processo di M&A.

6. CONCLUSIONI

Il sistema energetico europeo sta attraversando una fase di profonda trasformazione. La crescente integrazione dei mercati, l’aumento della quota di energie rinnovabili e le tensioni geopolitiche internazionali stanno rendendo i mercati dell’energia sempre più complessi, interconnessi e volatili.

Negli ultimi anni la Vostra società ha costruito con determinazione una piattaforma tecnologica proprietaria progettata proprio per operare in contesti caratterizzati da elevata complessità. La piattaforma consente di raccogliere ed elaborare quantità di dati massive di dimensioni senza eguali nella storia, migliorare progressivamente la capacità di previsione dei mercati e automatizzare un numero crescente di processi operativi. In questo modo eVISO è in grado di affrontare contesti di



mercato turbolenti, trasformando la complessità e volatilità dei sistemi energetici in un'opportunità di crescita.

Se i mercati energetici possono essere paragonati a un organismo complesso, la tecnologia rappresenta l'intelligenza che consente alla Società di comprenderne le dinamiche e trasformarle in decisioni operative. La capacità di comprendere e governare sistemi complessi costituisce infatti uno dei principali fattori di vantaggio competitivo nel settore energetico contemporaneo.

Con queste basi tecnologiche, organizzative e commerciali, la Vostra società continuerà a perseguire con determinazione il proprio percorso di crescita, rafforzando il posizionamento di eVISO come **piattaforma tecnologica applicata ai mercati delle commodity.**

RIASSUNTO PRINCIPALI INDICATORI

Nell'esercizio appena concluso la Vostra società ha registrato i seguenti risultati:

- **Valore della produzione a euro 156,0 milioni, in riduzione dell'8% YoY.**
- **Energia totale erogata pari a 665 GWh, in aumento dell'1% YoY.**
- **Gross margin a euro 10,7 milioni, in aumento dell'1% YoY.**
- **Indice medio della materia prima energia, luce e gas, a 102,8 €/MWh, -13% YoY**
- **Ebitda a euro 5,9 milioni, in aumento del 46% su semestre precedente (euro 4,0 milioni) e riduzione del 10% (euro 6,5 milioni) YoY.**
- **Risultato netto a euro 3,0 milioni, in aumento del 117% su semestre precedente (euro 1,4 milioni) e riduzione del 13% (euro 3,5 milioni) YoY.**
- **Punti di prelievo luce e gas pari a 203 mila, in aumento dell'1% YoY.**
- **Energia elettrica totale erogata pari a 584 GWh, in calo del 5% YoY.**
- **Gas totale erogato pari a 82 GWh, in aumento del 97% YoY.**
- **Più di 16 mila pratiche evase a clienti diretti e reseller.**
- **Conferma del rating a A2.2 (equivalente a A di S&P's e FITCH e A di MOODY'S) da parte di Cerved Rating Agency S.p.A.**
- **Posizione finanziaria netta positiva (cassa) a euro 9,5 milioni.**

PRINCIPALI KPI	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
FATTURATO OPERATIVO M€	155,4	169,7	-8%
VALORE DELLA PRODUZIONE M€	156,0	170,2	-8%
GROSS MARGIN M€	10,7	10,6	1%
EBITDA M€	5,9	6,5	-10%
RISULTATO NETTO M€	3,0	3,5	-13%
PUNTI DI PRELIEVO	202.514	217.456	-7%
INDEX (Euro/MWh)	102,8	118,2	-13%
ENERGIA TOTALE CONSEGNATA GWh	665	656	1%
ENERGIA ELETTRICA CONSEGNATA GWh	583	614	-5%
GAS NATURALE CONSEGNATO GWh	82	41	97%
RATING	A2.2	A2.2	Stabile
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	9,5	11,3	

ENERGIA ELETTRICA

Il numero di punti di prelievo luce, a dicembre 2025, si attesta a **191 mila unità, in calo del 10%** rispetto ai 213 mila utenti al 31 dicembre 2024.

PUNTI DI PRELIEVO ENERGIA	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
DIRETTI	28.328	23.105	23%
RESELLER	162.524	189.923	-14%
TOTALE	190.852	213.028	-10%

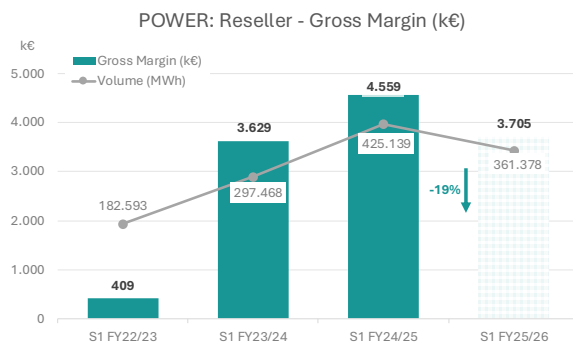
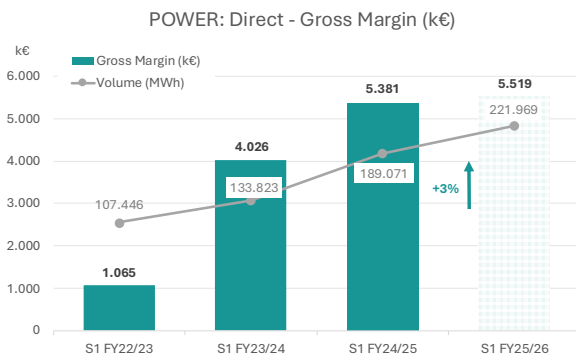
Il numero di operatori reseller abbinati ammonta a 118, rappresentando così una quota del 15% degli operatori di vendita al mercato libero censiti in Italia (782) nell'Elenco Venditori Energia Elettrica (EVE) redatto dal Ministero Ambiente e Sicurezza Energetica aggiornato alla data del 30 giugno 2025.

RESELLER ABBINATI	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
LUCE	102	96	6%
GAS	16	1	1500%
TOTALE	118	97	22%
TOTALE OPERATORI SETTORE ENERGETICO	782	704	
% RESELLER EVISO SU TOTALE	15%	14%	

L'energia elettrica totale erogata è in calo del 5%, raggiungendo **584 GWh**. L'energia erogata al canale reseller ha fatto registrare un -15% a 361 GWh e quella rivolta al canale diretto ha registrato un +17% a 222 GWh.

ENERGIA ELETTRICA MWh	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
DIRETTI	221.969	189.071	17%
RESELLER	361.378	425.139	-15%
TOTALE	583.347	614.210	-5%

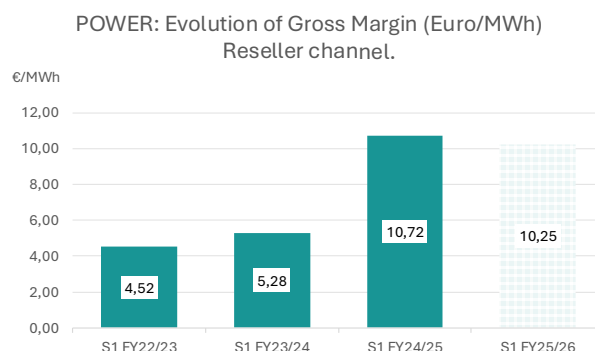
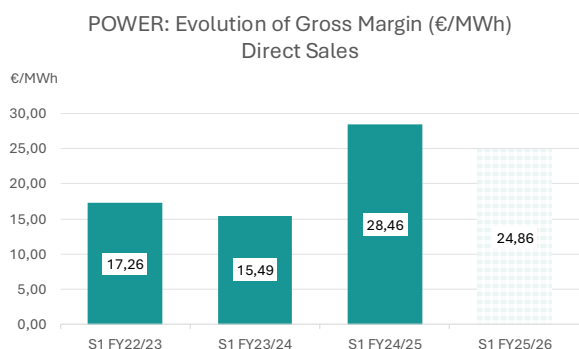
Nei grafici sottostanti sono riportati gli andamenti storici dei volumi in MWh e il Gross Margin in migliaia di euro del segmento elettricità canale diretto e canale reseller.



Segmento Energia Elettrica. Grafici espressi in migliaia di euro (k€). Il grafico a sinistra presenta, per il canale diretto, la dinamica storica del Gross Margin negli istogrammi, partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-

dicembre 2022 (S1 FY22/23). La linea rappresenta i volumi consegnati (MWh) negli analoghi periodi. Il grafico a destra presenta gli stessi parametri per il canale reseller.

Nei grafici sottostanti sono riportate le evoluzioni degli andamenti storici dei volumi in MWh e il Gross Margin in euro/MWh del segmento elettricità canale diretto e canale reseller.



Segmento Energia Elettrica. Andamento storico del Gross Margin (euro/MWh). Il grafico a sinistra presenta, per il canale diretto, l'evoluzione del Gross Margin (euro/MWh) partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23). Il grafico a destra presenta gli stessi parametri per il canale reseller.

GAS NATURALE

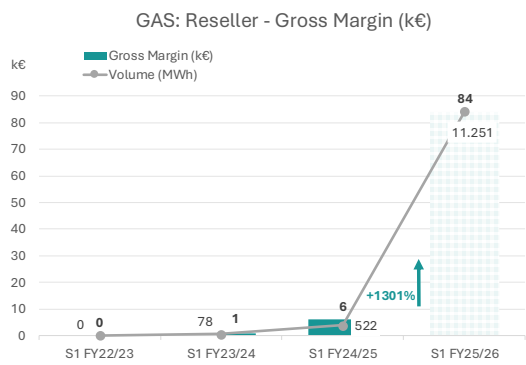
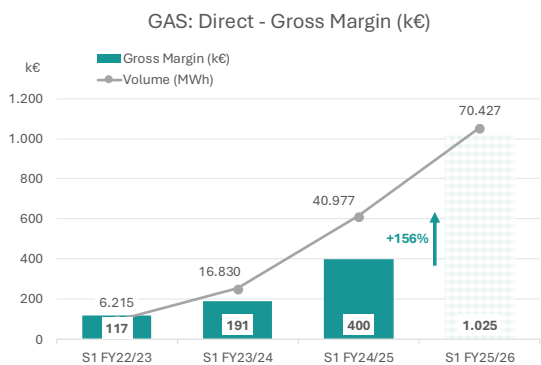
Il numero di punti di prelievo gas, a dicembre 2025, si attesta a **12 mila punti, in crescita del 163%** rispetto ai 4 mila al 31 dicembre 2024.

PUNTI DI PRELIEVO GAS	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
DIRETTI	6.835	4.254	61%
RESELLER	4.827	174	2674%
TOTALE	11.662	4.428	163%

Il gas totale erogato ha raggiunto gli 82 GWh, in aumento del 97% rispetto ai 41 GWh a dicembre 2024.

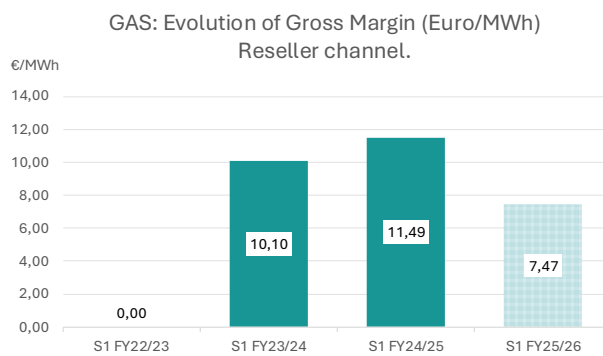
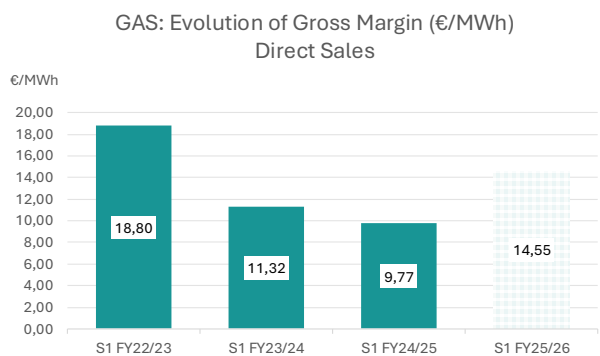
GAS NATURALE MWh	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
DIRETTI	70.427	40.977	72%
RESELLER	11.251	522	2056%
TOTALE	81.677	41.498	97%

Nei grafici sottostanti sono riportati gli andamenti storici dei volumi in MWh e il Gross Margin in migliaia di euro del segmento gas naturale diretto e canale reseller.



Segmento Gas Naturale. Grafici espressi in migliaia di euro (k€). Il grafico a sinistra presenta, per il canale diretto, la dinamica storica del Gross Margin negli istogrammi, partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23). La linea e le legende sopra la linea rappresentano i volumi consegnati (MWh) negli analoghi periodi. Il grafico a destra presenta gli stessi parametri per il canale reseller.

Nei grafici sottostanti sono riportati gli andamenti storici dei volumi in MWh e il gross margin in euro/MWh del segmento gas naturale diretto e canale reseller.



Segmento Gas Naturale. Andamento storico del Gross Margin (euro/MWh). Il grafico a sinistra presenta, per il canale diretto, l'evoluzione del Gross Margin (euro/MWh) partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23). Il grafico a destra presenta gli stessi parametri per il canale reseller.

SERVIZI ACCESSORI

	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	var%
N. PRATICHE DIRETTI	3.392	2.486	36%
N. PRATICHE RESELLER	12.966	13.973	-7%
TOTALE PRATICHE	16.358	16.459	-1%

Le pratiche accessorie soggette a fatturazione sono state 16.358 rispetto alle circa 16.500 erogate nel periodo luglio-dicembre 2024.

MELE

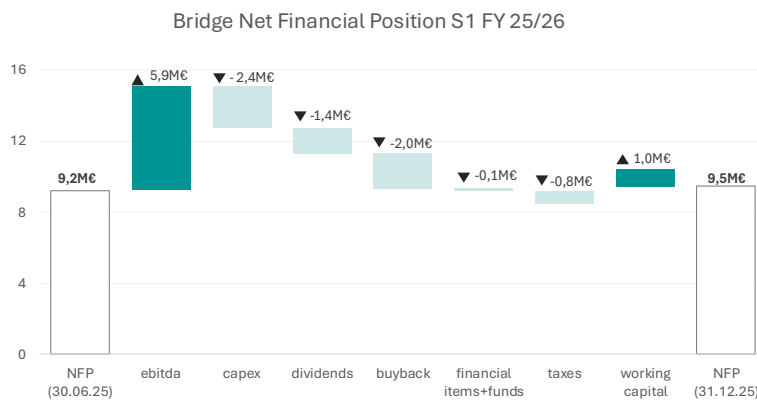
Nei primi 6 mesi del FY 25/26 sono state consegnate 450 tonnellate di mele e 285 tonnellate di pesche da industria. Il fatturato si è assestato a euro 0,1 milioni.

SMARTMELE	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Fatturato (euro)	122.519	134.544	-9%
TONNELLATE DI MELE	450	476	-5%
TONNELLATE DI PESCHE	285	0	n.a.
	735	476	54%

20

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La Posizione Finanziaria Netta risulta pressoché invariata e positiva (cassa) per **euro 9,5 milioni**, rispetto a una Posizione Finanziaria Netta positiva di euro 9,2 milioni (cassa) al 30 giugno 2025 ed euro 11,3 milioni a dicembre 2024.



Il grafico indica le variazioni della posizione finanziaria netta, in milioni di € (M€), avvenute nel periodo luglio 2025 – dicembre 2025 (S1 FY25/26). L'esercizio è stato influenzato positivamente dall'ebitda e dal capitale circolante netto, mentre si denota un assorbimento derivante dalla distribuzione dividendi, dall'acquisto di azioni proprie, dalle imposte e dal delta capex (immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie). La voce "financial items+funds" include gli oneri finanziari e le variazioni dei fondi.

DATI SOCIETARI E GOVERNANCE

Sede legale

eVISO S.p.A. Corso Luigi Einaudi, 3 12037 Saluzzo (CN)

Dati legali

Capitale sociale interamente versato: 369.924,39 euro

Codice fiscale/Partita iva: 03468380047

Iscrizione Registro Imprese: 03468380047, REA di Cuneo n° 293043

- Codice attività: 35.15, 35.23, 46.31

Composizione societaria (dato aggiornato a marzo 2026)

Azionista	N. azioni a voto plurimo	N. azioni ordinarie	N. azioni totali	% capitale sociale	N. dei diritti di voto totale	% dei diritti di voto
Gianfranco Sorasio	1.951.065	12.128.911	14.079.976	57,1	31.639.561	68,1
– tramite O Caminho S.r.l.	1.951.065	10.833.661	12.784.726	51,9	30.344.311	65,4
– Tramite Santiago S.r.l.	0	1.295.250	1.295.250	5,3	1.295.250	2,8
Pandora S.S.	450.258	2.527.288	2.977.546	12,1	7.029.868	15,1
ISCAT S.r.l.	0	1.295.250	1.295.250	5,3	1.295.250	2,8
Azioni Proprie	0	1.362.940	1.362.940	5,5	1.362.940	2,9
Mercato	17.253	4.928.661	4.945.914	20,1	5.101.191	11,1
Totale	2.418.576	22.243.050	24.661.626	100,00	46.428.810	100,00

Consiglio di amministrazione

Presidente e Amministratore delegato Ing. Ph.D. Gianfranco Sorasio

Amministratrice delegata Dott.ssa Lucia Fracassi

Consigliere delegato Geom. Mauro Bellino Roci

Consigliere Ing. Antonio Di Prima

Consigliere Ing. Roberto Vancini

Consigliere Dott.ssa Corinna zur Nedden

Consigliere Dott. Gionata Tedeschi

Collegio Sindacale

Presidente Dott. Schiesari Roberto

Sindaco Effettivo Dott. Tagliano Maurizio

Sindaco Effettivo Dott.ssa Borgognone Stefania

Sindaco Supplente Dott. Pavanello Gianluca

Sindaco Supplente Dott.ssa Imbimbo Barbara

Società di Revisione

RIA GRANT THORNTON S.P.A. (C.F. 02342440399)

Nomad

ENVENT ITALIA SIM (C.F. 12149960960)



EVENTI SIGNIFICATIVI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Nel seguito si riportano i principali eventi significati avvenuti nel corso del periodo luglio 2025- dicembre 2025, a cui corrispondono altrettanti comunicati stampi pubblicati nell'apposita sezione "Investor relations" del sito <https://eVISO.ai/investor-relations/comunicati-stampa/> e nella sezione notizie news e media <https://eVISO.ai/news-media/>.

eVISO accelera di 10 volte i tempi di sviluppo software con il rilascio dell'agente AI "Human AI Enhanced Software Development" **(Comunicato del 9 luglio 2025)**

eVISO annuncia il rilascio di un agente di intelligenza artificiale proprietario che consente di aumentare fino a dieci volte la velocità di sviluppo del software. La soluzione migliora qualità del codice, efficienza dei processi interni e scalabilità della piattaforma tecnologica, riducendo al contempo la necessità di risorse esterne specializzate.

eVISO sigla una convenzione con una società piemontese per offrire soluzioni energetiche avanzate **(Comunicato del 23 luglio 2025)**

La società ha sottoscritto una convenzione annuale con un partner piemontese attivo nella consulenza aziendale, ampliando l'accesso a energia elettrica, gas ed efficienza energetica per clienti privati e imprese. L'accordo consente a eVISO di raggiungere fino a 12.000 nuovi clienti e rafforza la strategia di espansione su canali alternativi rispetto alle PMI.

eVISO: risultati preliminari unaudited del periodo luglio 2024 – giugno 2025 **(Comunicato del 27 agosto 2025)**

Il Consiglio di amministrazione ha esaminato i risultati preliminari dell'esercizio 2024/2025, evidenziando record storico di ricavi e una crescita significativa dei volumi su tutti i canali e le commodity.

Nuovo importante upgrade tecnologico che estende le attività automatiche eseguite dalla piattaforma proprietaria eVISO **(Comunicato del 12 settembre 2025)**

La società ha annunciato un upgrade tecnologico della piattaforma proprietaria che sposta all'interno della piattaforma digitale proprietaria oltre 7.500 ore di attività amministrative, svolte in precedenza manualmente da circa 10 operatori (progetto "Stop ai lavori da robot"), ora focalizzati su attività più creative e ad alto valore aggiunto.

eVISO nel segmento gas supera i 180 GWh in gestione a settembre 2025 **(Comunicato del 19 settembre 2025)**

eVISO ha comunicato che i volumi annui di gas abbinati (canale diretto e reseller) hanno raggiunto 182 GWh, in crescita del 143% su base annua. Il risultato riflette il potenziamento della rete commerciale, il cross selling sui clienti energia e l'efficienza della piattaforma CORTEX GAS.

eVISO: il Consiglio di amministrazione ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 30 giugno 2025

(Comunicato del 24 settembre 2025)

Il Consiglio di amministrazione ha approvato il progetto di bilancio al 30 giugno 2025, evidenziando risultati economico-finanziari solidi e coerenti con la strategia di crescita della società.

eVISO: pubblicato l'avviso di convocazione dell'Assemblea ordinaria e straordinaria e deposito documentazione bilancio d'esercizio al 30 giugno 2025

(Comunicato del 10 ottobre 2025)

La società comunica la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea e il deposito della documentazione relativa al bilancio, assicurando piena trasparenza informativa verso il mercato.

eVISO: Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti

(Comunicato del 27 ottobre 2025)

eVISO ha tenuto l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti, durante la quale sono stati discussi e approvati importanti punti all'ordine del giorno, tra cui nella parte ordinaria l'ampliamento del Consiglio di Amministrazione da sei a sette membri e la nomina come nuovo membro del Consiglio di Amministrazione della Dott.ssa Lucia Fracassi, la distribuzione dei dividendi e l'approvazione del bilancio. Nella parte straordinaria è stata attribuita al Consiglio di Amministrazione una delega per aumentare il capitale sociale per un importo massimo di € 70 milioni da esercitarsi, in una o più volte, entro il 27 ottobre 2030

Il Consiglio di Amministrazione di eVISO ha nominato Lucia Fracassi Co-Amministratore Delegato

(Comunicato del 28 ottobre 2025)

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato Lucia Fracassi Co-Amministratore Delegato, rafforzando la governance della società e il presidio manageriale delle linee strategiche.

Comunicazione variazione azionisti significativi ai sensi dell'art. 17 del Regolamento Euronext Growth Milan

(Comunicato del 11 novembre 2025)

eVISO ha comunicato una variazione nelle partecipazioni rilevanti al capitale sociale, in conformità alla normativa Euronext Growth Milan.

eVISO: risultati preliminari unaudited del periodo luglio 2025 – settembre 2025

(Comunicato del 12 novembre 2025)

La società ha comunicato i principali KPI del primo trimestre dell'esercizio 2025/2026. I risultati risentono del calo dell'indice medio dell'energia, allo stesso tempo mostrano la crescita del canale diretto e del segmento gas.

Disponibili il verbale dell'Assemblea degli Azionisti e il rendiconto sintetico delle votazioni

(Comunicato del 18 novembre 2025)

eVISO ha reso disponibili il verbale dell'Assemblea degli Azionisti e il rendiconto sintetico delle votazioni, garantendo trasparenza informativa e accesso alla documentazione societaria.

eVISO: siglati accordi con produttori di energia fotovoltaica per l'acquisto diretto di 25,2 GWh annui (potenza complessiva di 21 MW)

(Comunicato del 25 novembre 2025)

La società ha siglato accordi con produttori di energia fotovoltaica per l'acquisto diretto di 25,2 GWh annui, rafforzando la strategia di approvvigionamento da fonti rinnovabili e migliorando il cash conversion cycle.

eVISO canale reseller: a dicembre +76% volumi gas e +3% volumi power rispetto al mese precedente

(Comunicato del 12 dicembre 2025)

eVISO ha comunicato una forte crescita dei volumi gas nel canale reseller a dicembre 2025 e una ripresa dei volumi power, con una pipeline contratti 2026 in significativo rafforzamento.

Cerved Rating Agency conferma il rating di eVISO a A2.2

(Comunicato del 15 dicembre 2025)

Cerved Rating Agency ha confermato il rating di eVISO a A2.2, attestando la solidità economico-finanziaria della società e la capacità di far fronte regolarmente ai propri impegni finanziari.

Mercato elettrico italiano: la transizione della frequenza di acquisto energia da oraria a quattoraria segna uno scostamento materiale di oltre ± 15 €/MWh ($\pm 15\%$) nel primo mese di applicazione (ottobre 2025)

(Comunicato del 17 dicembre 2025)

eVISO ha analizzato l'impatto della transizione del mercato elettrico italiano verso acquisti quattorari, evidenziando scostamenti rilevanti sui costi di acquisto. Grazie alla piattaforma proprietaria, la società ha mantenuto uno scostamento medio contenuto.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Al fine di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione dell'esercizio luglio-dicembre 2025 (S1 FY 2025/2026), riportiamo di seguito gli schemi di bilancio (conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario) e un'analisi di dettaglio sui risultati economici dei vari segmenti operativi aziendali e sulla posizione finanziaria netta.

SCHEMI DI BILANCIO

Conto economico	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25
Ricavi delle vendite	155.372.893	169.655.932
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	450.064	348.827
Altri ricavi e proventi	196.446	170.018
Valore della produzione operativa	156.019.403	170.174.777
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	84.876.601	89.595.832
Servizi	62.398.735	71.752.680
Godimento di beni di terzi	85.308	59.851
Costi del personale	2.488.366	1.983.527
Oneri diversi di gestione	317.625	280.051
Altri accantonamenti	0	0
Totale costi della produzione	150.166.635	163.671.941
Margine Operativo Lordo	5.852.768	6.502.836
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	940.990	960.112
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	260.011	252.107
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
Svalutazione crediti attivo circolante	111.915	200.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.312.916	1.412.219
Risultato Operativo	4.539.852	5.090.617
Altri proventi finanziari	79.515	81.386
Interessi e altri oneri finanziari	285.050	240.830
Utili e perdite su cambi	-189	-58
Totale proventi e oneri finanziari	205.724	159.502
Rettifiche di valore di att. e pass. finanziarie	-11.652	593
Risultato prima delle imposte	4.322.476	4.931.708
Imposte sul reddito	1.282.322	1.421.595
Risultato netto	3.040.154	3.510.113

Stato patrimoniale **31/12/2025** **30/06/2025****ATTIVO**● **Immobilizzazioni**

Immobilizzazioni Immateriali	10.008.568	9.329.343
Immobilizzazioni Materiali	10.944.333	11.005.982
Immobilizzazioni Finanziarie	1.806.530	1.311.120
Totale immobilizzazioni	22.759.431	21.646.445

Attivo circolante**Crediti**

1) Verso clienti	33.674.595	28.428.314
5-bis) Crediti tributari	3.092.459	2.634.253
5-ter) Imposte anticipate	272.995	302.434
5-quater) Verso altri	400.934	521.915
Totale crediti	37.440.983	31.886.916

III - Attività finanziarie che non costituiscono imm.	1.528.673	1.472.614
IV - Disponibilità liquide	23.337.921	19.973.069
Totale attivo circolante	62.307.577	53.332.599

Ratei e risconti attivi	877.253	535.113
-------------------------	---------	---------

ATTIVO **85.944.261** **75.514.157****PASSIVO**

Patrimonio netto	20.730.681	21.105.351
Fondi per rischi e oneri	105.311	70.386
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	710.281	628.367

Debiti

Debiti verso banche	14.380.917	11.237.276
Acconti	9.267.768	8.528.756
Debiti verso fornitori	32.050.430	25.251.249
Debiti verso imprese controllate	51.919	51.919
Debiti tributari	1.751.502	843.709
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	264.609	227.330
Altri debiti	6.563.981	7.511.171

Totale debiti **64.331.126** **53.651.410**

Ratei e risconti passivi	66.862	58.643
--------------------------	--------	--------

PASSIVO **85.944.261** **75.514.157**

Rendiconto finanziario**31/12/2025****31/12/2024****A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa
(metodo indiretto)**

1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione 4.528.010 5.091.152

Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto 1.431.701 1.495.589

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto 5.959.711 6.586.741

Totale variazioni del capitale circolante netto 1.003.978 -348.042

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto 6.963.689 6.238.699

Totale altre rettifiche -975.719 -3.186.294

Flusso finanziario dell'attività operativa (A) 5.987.970 3.052.405

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali -198.362 -381.850

Immobilizzazioni immateriali -1.620.216 -1.097.962

Immobilizzazioni finanziarie -492.586 1.891.325

Attività finanziarie non immobilizzate -56.059 1.257.275

Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B) -2.367.223 1.668.788

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Finanziamenti banche 3.143.641 310.600

Cessione (Acquisto) di azioni proprie -1.999.986 -2.590.195

Dividendi e acconti su dividendi pagati -1.399.550 -1.066.196

Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) -255.895 -3.345.791

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) 3.364.852 1.375.402

Totale disponibilità liquide a inizio esercizio 19.973.069 17.569.968

Totale disponibilità liquide a fine esercizio 23.337.921 18.945.370

ATTIVITÀ PER SEGMENTI OPERATIVI

Di seguito i dettagli per i singoli segmenti operativi.

€/M	S1 FY 25/26	%	S1 FY 24/25	%	VAR%
ENERGIA ELETTRICA CANALE DIRETTO	50,3	32%	47,4	28%	6%
ENERGIA ELETTRICA CANALE RESELLER	83,9	54%	106,7	63%	-21%
GAS NATURALE CANALE DIRETTO	5,3	3%	3,6	2%	48%
GAS NATURALE CANALE RESELLER	0,8	1%	0,0	0%	1653%
SERVIZI ACCESSORI, BIG DATA	2,8	2%	3,4	2%	-18%
SERVIZI SMARTMELE	0,1	0%	0,1	0%	-9%
TRADING ELETTRICITÀ	12,1	8%	8,4	5%	44%
FATTURATO	155,4		169,7		-8%
INDEX MEDIO €/MWh	102,4		118,2		-13%
GROSS MARGIN	10,7		10,6		1%

28

SEGMENTO CANALE DIRETTO: COMMODITY ENERGIA ELETTRICA

La tabella sottostante riporta i principali indicatori operativi del segmento della vendita di energia elettrica alla clientela diretta.

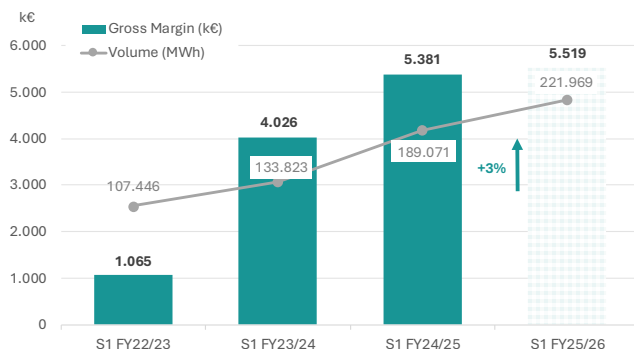
CANALE DIRETTO	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	28.328	23.105	23%
Energia elettrica consegnata (MWh)	221.969	189.071	17%
Fatturato in (euro/MWh)	227	251	-10%
PUN (euro/MWh)	112	123	-9%
Fatturato (euro)	50.341.347	47.432.061	6%
Gross margin (euro/MWh)	24,86	28,46	-13%
Gross margin (euro)	5.518.512	5.380.936	3%
%GM su fatturato	10,96%	11,34%	-3%

Il canale di vendita di energia elettrica alla clientela diretta segna **un aumento del 23% dei volumi consegnati e un incremento dei punti di prelievo in fornitura del 17%**, passando rispettivamente da 23 mila a 28 mila unità e 189 mila MWh a 222 mila MWh.

Il fatturato del canale supera i **50 milioni di euro**, con **un aumento del 6%** rispetto ai 47 milioni del semestre dell'esercizio precedente

L'aumento dei volumi e dei punti in fornitura ha portato ad una marginalità di canale che raggiunge i **5,5 milioni di euro**, in **aumento del 3%** rispetto ai 5,4 milioni dell'anno precedente.

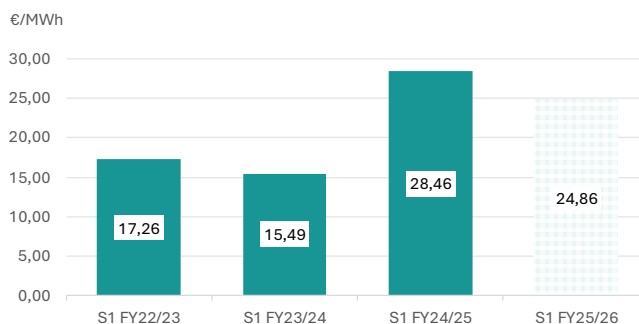
POWER: Direct - Gross Margin (k€)



Segmento Energia Elettrica. Grafico espresso in migliaia di euro (k€). Il grafico presenta, per il canale diretto, la dinamica storica del Gross Margin negli istogrammi, partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23). La linea rappresenta invece i volumi consegnati (MWh) negli analoghi periodi.

Il margine in euro/MWh è in leggero calo, da 28,46 €/MWh a **24,86 €/MWh**. La contrazione del 13% è causata dall'entrata in fornitura di grandi gruppi industriali che hanno supportato l'importante aumento dei volumi gestiti nel periodo.

POWER: Evolution of Gross Margin (€/MWh)
Direct Sales



Segmento Energia Elettrica. Andamento storico del Gross Margin (euro/MWh). Il grafico presenta, per il canale diretto l'evoluzione del Gross Margin in euro/MWh partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23).

Di seguito riportiamo lo spaccato del canale diretto nei diversi segmenti di vendita: rete commerciale, agenzie, retail e digital.

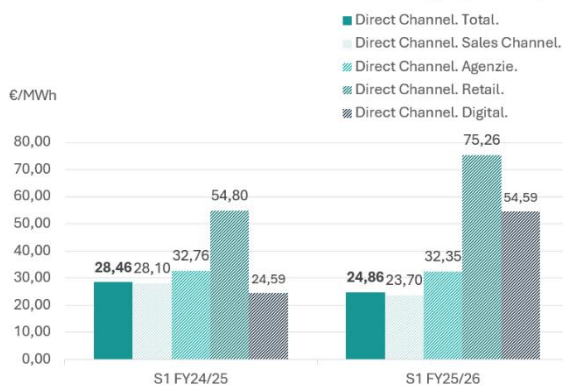
CANALE DIRETTO RETE COMMERCIALE	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	24.273	22.374	8%
Energia elettrica consegnata (MWh)	201.185	175.170	15%
Fatturato (euro/MWh)	226	252	-10%
Fatturato (euro)	45.464.197	44.076.826	3%
Prezzo medio (euro/MWh)	112	123	-9%
Gross margin (euro)	4.768.408	4.921.477	-3%
Gross margin (euro/MWh)	23,70	28,10	-16%
%GM su fatturato	10,49%	11,17%	-6%

CANALE DIRETTO AGENZIE	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	1.968	458	330%
Energia elettrica consegnata (MWh)	18.875	13.710	38%
Fatturato (euro/MWh)	228	241	-5%
Fatturato (euro)	4.308.914	3.310.024	30%
Prezzo medio (euro/MWh)	112	123	-9%
Gross margin (euro)	610.536	449.173	36%
Gross margin (euro/MWh)	32,35	32,76	-1%
%GM su fatturato	14,17%	13,57%	4%

CANALE DIRETTO RETAIL	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	1.853	269	589%
Energia elettrica consegnata (MWh)	1.711	185	825%
Fatturato (euro/MWh)	301	236	28%
Fatturato (euro)	515.562	43.673	1081%
Prezzo medio (euro/MWh)	112	123	-9%
Gross margin (euro)	128.759	10.138	1170%
Gross margin (euro/MWh)	75,26	54,80	37%
%GM su fatturato	24,97%	23,21%	8%

CANALE DIRETTO DIGITAL	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	234	4	5750%
Energia elettrica consegnata (MWh)	198	6	3200%
Fatturato (euro/MWh)	266	256	4%
Fatturato (euro)	52.674	1.538	3325%
Prezzo medio (euro/MWh)	112	123	-9%
Gross margin (euro)	10.809	148	7226%
Gross margin (euro/MWh)	54,59	24,59	122%
%GM su fatturato	20,52%	9,59%	114%

POWER: Direct Division - Gross Margin (€/MWh)



Segmento Energia Elettrica. Il grafico presenta il Gross Margin (euro/MWh) del canale diretto, suddiviso nei diversi cluster (rete commerciale, agenzie, retail e digital). Il grafico compara il Gross Margin in euro/MWh del semestre luglio - dicembre 2025 (S1 FY25/26) con lo stesso dato del semestre luglio - dicembre 2024 dell'esercizio fiscale 24/25 (S1 FY24/25).

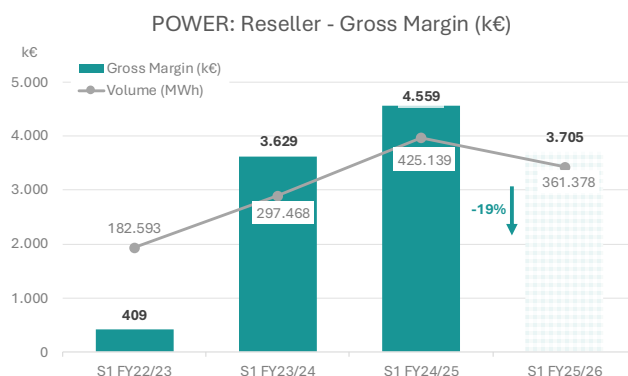
SEGMENTO CANALE RESELLER: COMMODITY ENERGIA ELETTRICA

La tabella sottostante riporta i principali indicatori operativi del segmento della vendita di energia elettrica alla clientela reseller.

CANALE RESELLER	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	162.524	189.923	-14%
Energia elettrica consegnata (MWh)	361.378	425.139	-15%
Fatturato in (euro/MWh)	232	251	-7%
PUN (euro/MWh)	112	123	-9%
Fatturato (euro)	83.935.855	106.710.298	-21%
Gross margin (euro/MWh)	10,25	10,72	-4%
Gross margin (euro)	3.704.783	4.559.225	-19%
%GM su fatturato	4,41%	4,27%	3%

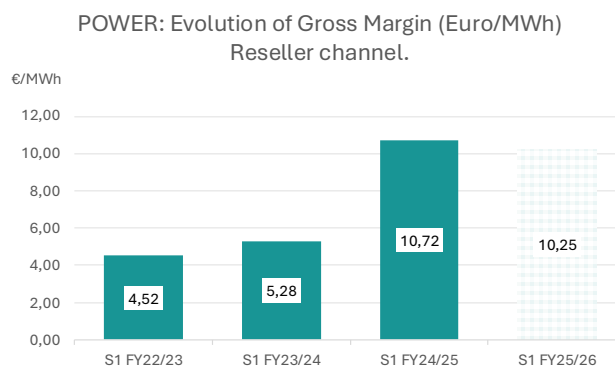
Nel segmento del canale reseller registriamo un calo del **15% dell'energia consegnata** e del **14% dei punti di prelievo gestiti**.

Il fatturato segna un -21%, arrivando a **euro 84 milioni**, mentre in termini di marginalità il comparto reseller raggiunge **i 3,7 milioni di euro**, in **riduzione del 19%** rispetto ai 4,6 milioni di euro del semestre precedente.



Segmento Energia Elettrica. Grafico espresso in migliaia di euro (k€). Il grafico presenta, per il canale reseller, la dinamica storica del Gross Margin negli istogrammi, partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23). La linea rappresenta invece i volumi consegnati (MWh) negli analoghi periodi.

Il margine in €/MWh segna un calo del 4%, passando da 10,72 a **10,25 €/MWh**, portato da una stabilizzazione dei prezzi del settore e una maggiore concorrenza sul comparto, dopo il periodo del caro energia.



Segmento Energia Elettrica. Andamento storico del Gross Margin (euro/MWh). Il grafico presenta, per il canale reseller l'evoluzione del Gross Margin in euro/MWh partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23).

SEGMENTO CANALE DIRETTO: COMMODITY GAS NATURALE

CANALE DIRETTO	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	6.835	4.254	61%
Gas consegnato (MWh)	70.427	40.977	72%
Fatturato in (euro/MWh)	75	87	-14%
IG (euro/MWh)	34	41	-18%
Fatturato (euro)	5.279.476	3.562.186	48%
Gross margin (euro/MWh)	14,55	9,77	49%
Gross margin (euro)	1.024.772	400.496	156%
%GM su fatturato	19,41%	11,24%	73%

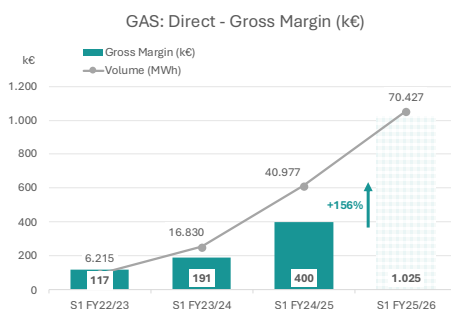
Il gas erogato supera i **70 GWh**, con un **aumento del 72%** rispetto al risultato al 31 dicembre 2024 (41 GWh).

Il risultato è sostenuto dall'attività commerciale, che ha incrementato la contrattualizzazione di nuovi clienti (portando i punti di prelievo a **6.835**, in **aumento del 61%** rispetto all'anno precedente), e dall'introduzione di importanti clienti industriali.

In termini di fatturato l'esercizio chiude a **euro 5,3 milioni**, in aumento del 48% rispetto ai 3,6 milioni di euro al 31 dicembre 2024. Come per l'energia elettrica, anche il prezzo medio del gas ha registrato una riduzione passando da 41 €/MWh a **34 €/MWh**, segnando un -18%.

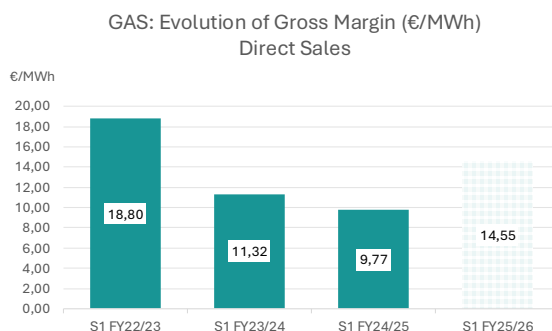
In termini di marginalità il comparto gas supera ora il milione di euro, con una crescita a tripla cifra rispetto allo stesso semestre dell'anno precedente.

33



Segmento Gas Naturale. Grafico espresso in migliaia di euro (k€). Il grafico presenta, per il canale diretto, la dinamica storica del Gross Margin negli istogrammi, partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23). La linea rappresenta invece i volumi consegnati (MWh) negli analoghi periodi.

In termini di marginalità media, vediamo un aumento del margine in €/MWh, che si assesta a 14,55 €/MWh. Tale miglioramento è dovuto ad una composizione del parco clienti più variegata e al completamento dell'integrazione dell'intera filiera del gas grazie ad un upgrade della piattaforma tecnologica. L'upgrade consente ora di gestire direttamente l'acquisto sulla borsa nazionale GME, il trasporto tramite la rete nazionale SNAM e la consegna fisica ai punti di consumo (PDR) industriali, aziendali e domestici (per maggiori info si legga <https://eviso.ai/investor-relations/comunicati-stampa/eviso-completata-lintegrazione-dellintera-filiera-del-gas/>).



Segmento Gas Naturale. Andamento storico del Gross Margin (euro/MWh). Il grafico presenta, per il canale diretto l'evoluzione del Gross Margin in euro/MWh partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23).

Di seguito riportiamo lo spaccato del canale diretto nei diversi cluster di vendita: rete commerciale, agenzie, retail e digital.

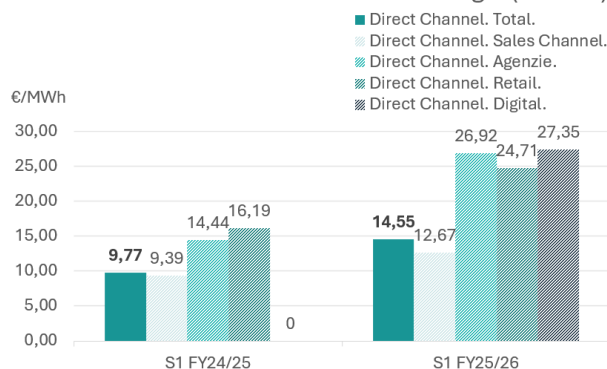
CANALE DIRETTO RETE COMMERCIALE	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	5.023	3.984	26%
Gas consegnato (MWh)	60.690	38.058	59%
Fatturato (euro/MWh)	73	86	-15%
Fatturato (euro)	4.424.769	3.282.030	35%
Prezzo medio (euro/MWh)	34	41	-18%
Gross margin (euro)	769.202	357.553	115%
Gross margin (euro/MWh)	12,67	9,39	35%
%GM su fatturato	17,38%	10,89%	60%

CANALE DIRETTO AGENZIE	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	785	132	495%
Gas consegnato (MWh)	6.559	2.466	166%
Fatturato (euro/MWh)	86	95	-10%
Fatturato (euro)	565.808	235.404	140%
Prezzo medio (euro/MWh)	34	41	-18%
Gross margin (euro)	176.609	35.604	396%
Gross margin (euro/MWh)	26,92	14,44	87%
%GM su fatturato	31,21%	15,12%	106%

CANALE DIRETTO RETAIL	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	950	137	593%
Gas consegnato (MWh)	3.012	452	566%
Fatturato (euro/MWh)	91	99	-8%
Fatturato (euro)	274.154	44.709	513%
Prezzo medio (euro/MWh)	34	41	-18%
Gross margin (euro)	74.422	7.314	917%
Gross margin (euro/MWh)	24,71	16,19	53%
%GM su fatturato	27,15%	16,36%	66%

CANALE DIRETTO DIGITAL	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	77	1	7600%
Gas consegnato (MWh)	166	0	119192%
Fatturato (euro/MWh)	89	310	-71%
Fatturato (euro)	14.746	43	34098%
Prezzo medio (euro/MWh)	34	41	-18%
Gross margin (euro)	4.539	25	18396%
Gross margin (euro/MWh)	27,35	176,42	-84%
%GM su fatturato	30,78%	56,91%	-46%

GAS: Direct Division - Gross Margin (€/MWh)



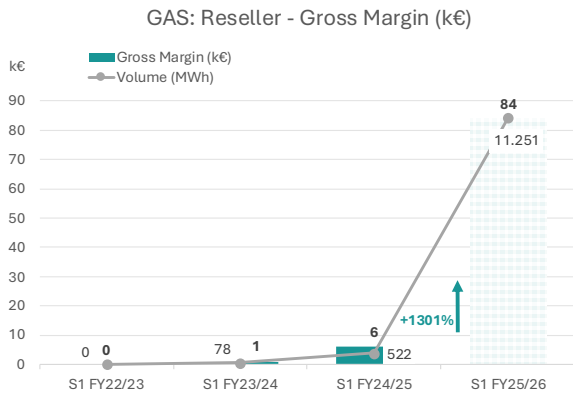
Segmento Gas Naturale. Il grafico presenta il Gross Margin (euro/MWh) del canale diretto, suddiviso nei diversi cluster (rete commerciale, agenzie, retail e digital). Il grafico compara il Gross Margin in euro/MWh del semestre luglio - dicembre 2025 (S1 FY25/26) con lo stesso dato del semestre luglio - dicembre 2024 dell'esercizio fiscale 24/25 (S1 FY24/25).

SEGMENTO CANALE RESELLER: COMMODITY GAS NATURALE

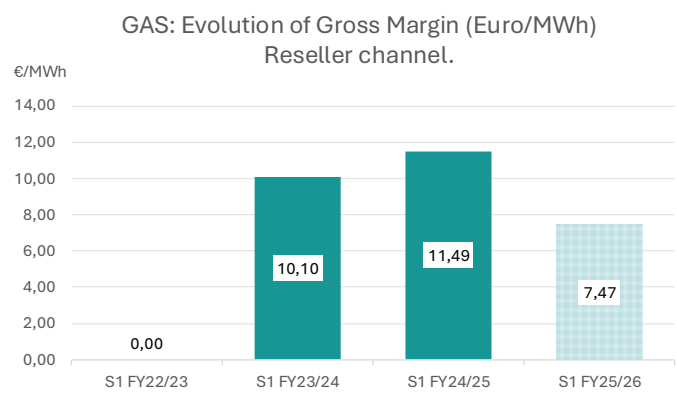
CANALE RESELLER	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Punti di prelievo	4.827	174	2674%
Gas consegnato (MWh)	11.251	522	2056%
Fatturato in (euro/MWh)	74	91	-19%
IG (euro/MWh)	34	41	-18%
Fatturato (euro)	827.948	47.227	1653%
Gross margin (euro/MWh)	7,47	11,49	-35%
Gross margin (euro)	84.039	5.998	1301%
%GM su fatturato	10,15%	12,70%	-20%

I volumi del comparto gas reseller raggiungono **gli 11 GWh di gas consegnato, segnando più di 20x** rispetto al risultato dello stesso semestre 24/25, grazie ad un aumento delle controparti commerciali e dei punti di prelievo in gestione che ammontano a **4.827 unità**.

In termini di fatturato il comparto **supera gli 800 mila euro**, con una marginalità di 84 mila euro e in €/MWh di 7,47. La riduzione della marginalità è dovuta all'aumento dei volumi e dei punti gestiti, che hanno richiesto una maggiore differenziazione delle offerte economiche ai reseller.



Segmento Gas Naturale. Grafico espresso in migliaia di euro (k€). Il grafico presenta, per il canale reseller, la dinamica storica del Gross Margin negli istogrammi, partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23). La linea rappresenta invece i volumi consegnati (MWh) negli analoghi periodi.



Segmento Gas Naturale. Andamento storico del Gross Margin (euro/MWh). Il grafico presenta, per il canale reseller l'evoluzione del Gross Margin in euro/MWh partendo dal primo semestre dell'esercizio fiscale 22/23, luglio-dicembre 2022 (S1 FY22/23).

SEGMENTO SERVIZI ACCESSORI

La tabella sottostante riporta il dettaglio della vendita di servizi complementari alla vendita di energia elettrica e gas naturale e servizi sviluppati per altre categorie di clientela.

	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	var%
N. PRATICHE DIRETTI	3.392	2.486	36%
N. PRATICHE RESELLER	12.966	13.973	-7%
TOTALE PRATICHE	16.358	16.459	-1%

SERVIZI ACCESSORI	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
SERVIZI ACCESSORI LUCE DIRETTI (euro)	669.747	506.440	32%
SERVIZI ACCESSORI GAS DIRETTI (euro)	77.332	94.347	-18%
SERVIZI ACCESSORI RESELLER (euro)	2.015.981	2.777.638	-27%
TOTALE	2.763.059	3.378.425	-18%
Gross margin (euro)	338.745	232.052	46%
N. pratiche	16.358	16.459	-1%
Gross margin (euro/pratica)	20,7	14,1	47%

Il Gross Margin dei servizi accessori si attesta a euro 339 mila, in aumento del 46% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, supportato dall'incremento del Gross Margin per pratica, che passa da euro 14,1 a euro 20,7.

SEGMENTO SMARTMELE

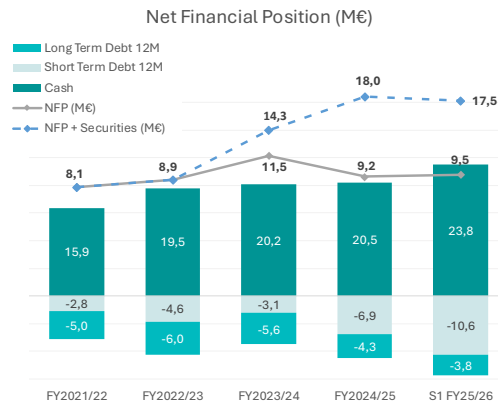
SMARTMELE	S1 FY 25/26	S1 FY 24/25	VAR%
Fatturato (euro)	122.519	134.544	-9%
TONNELLATE DI MELE	450	476	-5%
TONNELLATE DI PESCHE	285	0	na
	735	476	54%

Nei primi 6 mesi del FY 25/26 sono state consegnate 450 tonnellate di mele e 285 tonnellate di pesche da industria. Il fatturato si è assestato a euro 0,1 milioni.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA E STRUTTURA FINANZIARIA

	31/12/2025	31/12/2024
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	23.337.921	18.945.370
DEPOSITI VINCOLATI	500.000	1.300.000
LIQUIDITÀ	23.837.921	20.245.370
DEBITI BANCARI CORRENTI	-10.600.392	-3.904.725
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CORRENTE	13.237.529	16.340.645
DEBITI BANCARI NON CORRENTI	-3.780.525	-5.030.930
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	9.457.004	11.309.715

Al 31 dicembre 2025 si evidenzia un aumento di euro 4,4 milioni delle disponibilità liquide totali, che ammontano a euro 23,3 milioni, mentre i debiti bancari totali ammontano a euro 14,3 milioni con un aumento di euro 5,5 milioni.



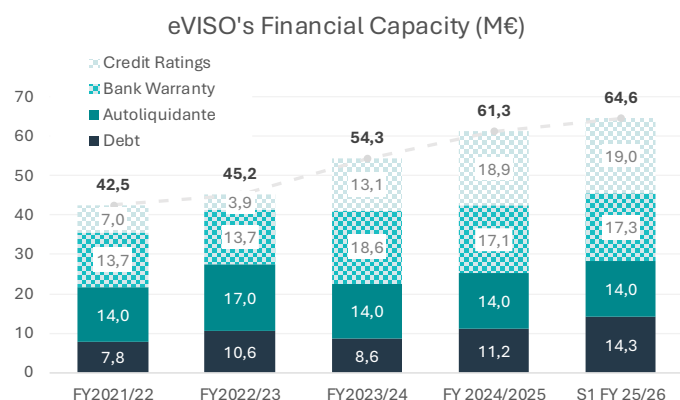
Composizione ed evoluzione della posizione finanziaria netta in Milioni di euro (M€). La parte superiore degli istogrammi rappresenta le componenti positive (cash and time deposit) della posizione finanziaria netta. La parte inferiore rappresenta la composizione dei debiti suddivisa in Long Term Debt e Short Term Debt (debiti a lungo e a breve termine). La linea continua evidenzia la posizione finanziaria netta in milioni di euro (M€). La linea tratteggiata identifica la somma tra posizione finanziaria netta e le securities. Le securities consistono nell'apporto delle azioni proprie in portafoglio, che al 31/12/2025 ammontano a 1.362.940 unità, di cui 650.000 destinate a due piani di stock option per i collaboratori. (Fonte: management).

Per quanto riguarda le disponibilità liquide, se tenessimo in considerazione anche l'apporto delle azioni proprie in portafoglio, che al 31 dicembre 2025 ammontano a **1.362.940 unità** (di cui 650.000 destinate ai due piani di stock option per i collaboratori), la liquidità totale a fine dicembre 2025 avrebbe raggiunto euro 31,9 milioni, portando la posizione finanziaria netta a 17,5 milioni di euro.

	31/12/2025
DISPONIBILITÀ LIQUIDE+DEPOSITI	23.837.921
AZIONI PROPRIE (controvalore al 31/12/2025)	8.083.639
LIQUIDITÀ	31.921.560
DEBITI BANCARI	-14.380.917
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	17.540.643

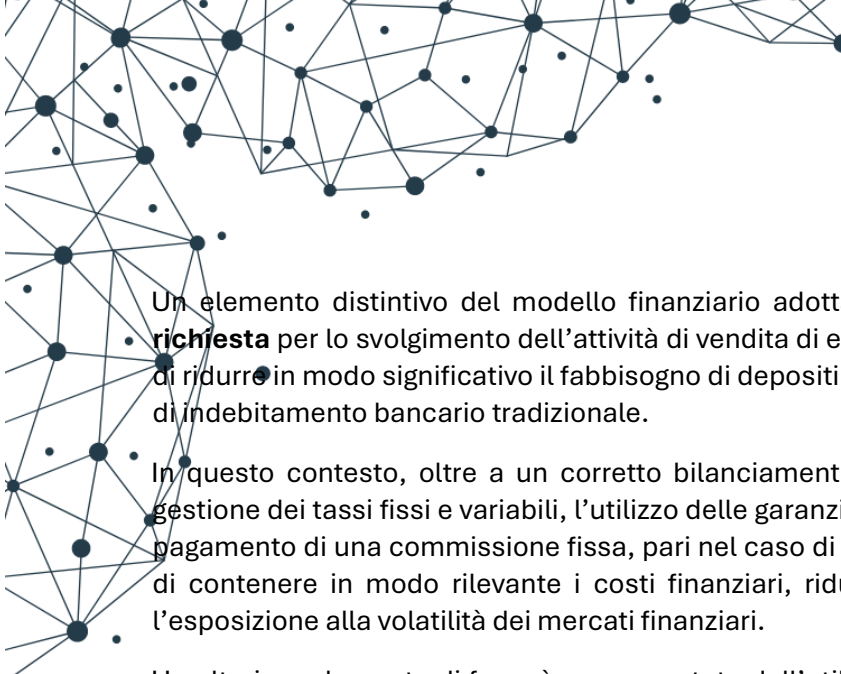
• La struttura finanziaria di eVISO, oltre alle linee di mutui a medio lungo termine, al 31 dicembre 2025 include:

- **euro 14,0 milioni di linee autoliquidanti**, suddivisi sui vari istituti bancari partner, a sostegno dei flussi di cassa a breve termine;
- **euro 17,3 milioni di fidejussioni bancarie** a prima richiesta a favore dei fornitori istituzionali del settore energetico, a cui si aggiunge 1,0 milione di euro di depositi cauzionali infruttiferi a sostegno del montante garanzie richiesto per operare.



Evoluzione della composizione della capacità finanziaria in milioni di euro (M€). Il grafico rappresenta il dato dall'esercizio fiscale luglio 2021-giugno 2022 all'esercizio fiscale luglio 2024-giugno 2025, l'ultimo istogramma rappresenta il dato semestrale luglio - dicembre 2025 (S1 FY25/26). Gli istogrammi sono composti dalle 3 linee finanziarie principali della società: linee di debito, linee di autoliquidante e linee di garanzie bancarie a prima richiesta prestate agli operatori istituzionali. A queste tre linee finanziarie si somma la linea di garanzie bancarie a prima richiesta da prestare obbligatoriamente agli operatori istituzionali che, per le società come eVISO, in possesso di un giudizio di rating ufficiale superiore a livello BBB (su scala S&Poor's e equivalente), possono essere sostituite da una dichiarazione di solidità (legenda Credit Ratings). A dicembre 2025, il giudizio di rating ha permesso alla società di evitare l'emissione di 19 M€ di linee di garanzie bancarie a prima richiesta verso gli operatori istituzionali.

Nel grafico sopra riportato emerge chiaramente la capacità finanziaria della Società che, grazie alla propria affidabilità e a un rating creditizio solido, ha costruito nel tempo una struttura articolata e robusta di relazioni bancarie.



Un elemento distintivo del modello finanziario adottato è il ricorso a **garanzie bancarie a prima richiesta** per lo svolgimento dell'attività di vendita di energia elettrica e gas. Tale strumento consente di ridurre in modo significativo il fabbisogno di depositi cauzionali e, di conseguenza, il ricorso a forme di indebitamento bancario tradizionale.

In questo contesto, oltre a un corretto bilanciamento tra indebitamento a medio-lungo termine e gestione dei tassi fissi e variabili, l'utilizzo delle garanzie bancarie — che prevedono esclusivamente il pagamento di una commissione fissa, pari nel caso di eVISO a circa lo **0,75% annuo** — ha consentito di contenere in modo rilevante i costi finanziari, riducendoli a circa **euro 205 mila**, e di limitare l'esposizione alla volatilità dei mercati finanziari.

Un ulteriore elemento di forza è rappresentato dall'utilizzo del **rating creditizio rilasciato da Cerved Rating Agency** come forma di garanzia nei confronti dei distributori di energia elettrica, tra i principali fornitori istituzionali della Società.

Il ricorso al rating come strumento di garanzia ha permesso di ridurre il fabbisogno di fidejussioni per oltre **19 milioni di euro**, liberando capacità di credito presso il sistema bancario e rendendola disponibile per sostenere ulteriori rapporti commerciali all'interno del mercato energetico.

Questo approccio evidenzia la capacità della società di utilizzare in modo efficiente la leva finanziaria, trasformando la solidità del proprio profilo creditizio in un vantaggio competitivo operativo.

PERSONALE E ATTIVITÀ PER IL SOCIALE

ORGANICO

Di seguito viene riportato l'organico aziendale, dal quale si evince un aumento di 33 unità rispetto al 31/12/2025 e di 11 rispetto al 30/06/2025. Il 62% dei collaboratori è rappresentato da donne, mentre l'età media risulta essere 34,7 anni.

PERSONALE	31/12/2025	30/06/2025	31/12/2024
DIRIGENTI	2	2	2
QUADRI	7	5	6
IMPIEGATI	93	94	74
OPERAI	3	3	3
COLLABORATORI	36	28	23
SVILUPPATORI	19	17	19
TOTALE	160	149	127

DONNE: 62%

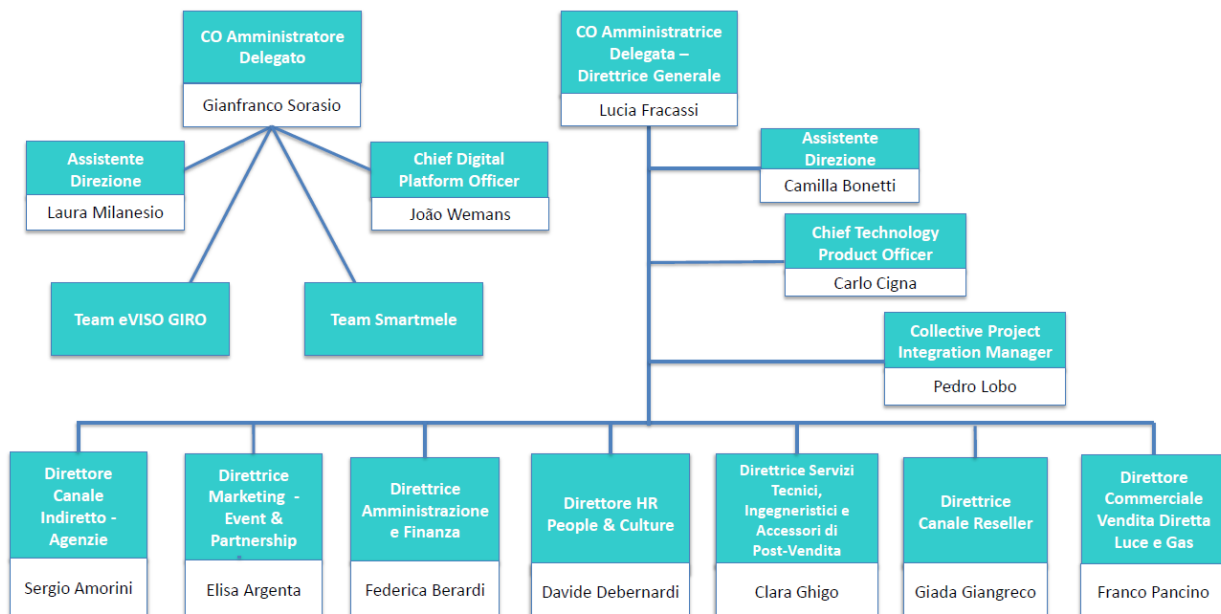
ETÀ MEDIA

UOMINI: 38%

34,7 ANNI

41

Organizzazione Generale



WELFARE

eVISO dimostra un forte impegno verso il benessere dei propri dipendenti attraverso un programma di welfare a supporto della genitorialità. Per i dipendenti con figli di età inferiore ai 6 anni, l'azienda eroga un bonus annuale di 3.600 euro per ogni figlio, fino a un massimo di 7.200 euro (2 o più figli/e). Questo bonus può essere utilizzato per coprire le spese relative alle rette del nido, alla scuola, alle attività ludiche e per l'acquisto di buoni Amazon.

Ad oggi, 19 figli/e dei/delle collaboratori/trici beneficiano di questa iniziativa. Il contributo rappresenta un sostegno concreto al reddito familiare, favorendo un clima aziendale improntato al benessere e alla produttività.

STOCK OPTION

Il Consiglio di amministrazione ha approvato un piano di incentivazione riservato al management della società, con l'obiettivo di costituire uno strumento in grado di garantire il pieno allineamento degli interessi del management agli interessi dei soci e di attivare un sistema di remunerazione e incentivazione a medio termine in grado di creare un forte legame tra retribuzioni di tali soggetti e creazione di valore per i soci. Inoltre, il piano perseguirebbe altresì la finalità di supportare la retention delle persone chiave della Società nel medio termine.

I piani 2024/2027 e 2025/2028 hanno ad oggetto l'assegnazione ai beneficiari, a titolo gratuito, di un numero di opzioni pari ad un massimo di n. 605 mila opzioni che danno il diritto alla sottoscrizione di massime n. 605 mila azioni ordinarie, dunque nel rapporto di un'azione per ogni opzione esercitata, da esercitarsi nei periodi di esercizio: 1° gennaio 2027 al 30 giugno 2027 ad un prezzo di sottoscrizione pari a 4 euro per azione e 1° gennaio 2028 al 30 giugno 2028 ad un prezzo di sottoscrizione pari a 8 euro per azione, nei termini e alle condizioni indicati nel Regolamento del Piano. È previsto che la provvista azionaria a servizio del Piano sia costituita da azioni proprie in portafoglio.

Di seguito riepilogo dei beneficiari e delle opzioni assegnate. Eventuali ulteriori beneficiari potranno essere individuati successivamente.

Piano 2024/2027

Livello	N° collaboratori	N° Stock Option per collaboratore	Stock Option totali	Prezzo d'esercizio (€/opzione)	Controvalore al 31/12/2025 (€/azione)
Dirigenti - CDPO	3	40.000	120.000	4,00 €	6,85 €
Direttori	5	25.000	125.000	4,00 €	6,85 €
Team leader	24	10.000	240.000	4,00 €	6,85 €
	32		485.000		

Piano 2025/2028

Livello	N° collaboratori	N° Stock Option per collaboratore	Stock Option totali	Prezzo d'esercizio (€/opzione)	Controvalore al 31/12/2025 (€/azione)
Direttori	2	15.000	30.000	8,00 €	6,85 €
Team leader	9	10.000	90.000	8,00 €	6,85 €
	11		120.000		

FORMAZIONE

Nel primo semestre dell'esercizio 2025/2026, eVISO ha accelerato l'investimento nel capitale umano, registrando un totale di 2.309 ore di formazione. Nel dettaglio, l'attività formativa ha riguardato 879 ore di hard skills, 1.319 ore di soft skills e la restante parte dedicata ai corsi relativi alla sicurezza sul lavoro. Questa strategia vede nella crescita delle competenze un acceleratore di efficienza. Si conferma l'apprezzamento per il programma "Voucher 30%", strumento che abilita la formazione continua e personalizzata, a beneficio della crescita professionale e personale di ogni collaboratore e collaboratrice.

Il consolidamento della piattaforma di e-learning ha permesso di ottimizzare i processi di compliance, rendendo scalabile l'erogazione di corsi fondamentali e obbligatori (Privacy, Sicurezza, GDPR). La fruizione digitale garantisce massima flessibilità: i nuovi ingressi hanno l'opportunità di seguire i moduli online da qualsiasi luogo, anche precedentemente all'inserimento ufficiale in azienda. Questo approccio permette una gestione della formazione a costi fissi e limitati, garantendo uniformità di contenuti.

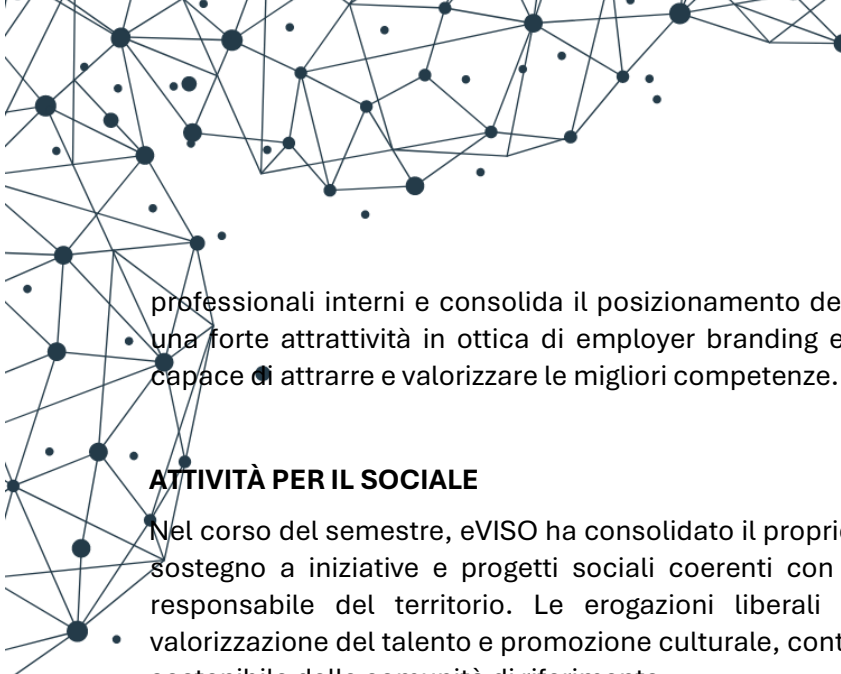
L'evoluzione digitale ha potenziato il progetto di Onboarding, arricchito da percorsi verticali per la rete commerciale. Una novità di rilievo del semestre è il processo di "Re-Onboarding": un programma strutturato per velocizzare il rientro dei colleghi e delle colleghe assenti per periodi superiori ai tre mesi (es. maternità). Laddove un inserimento completo richiederebbe diversi mesi, questo processo dimezza i tempi di riallineamento, garantendo massima velocità e una piena sintonia con la direzione strategica e tecnologica di eVISO.

In un'ottica di continua evoluzione organizzativa, il semestre ha visto la nascita del Board of Leadership, realtà strategica che riunisce i Team Leader aziendali con l'obiettivo di guidare l'operatività e le scelte aziendali in modo corale e condiviso. In questa fase di avvio, l'azienda ha strutturato e programmato un percorso di formazione dedicato focalizzato sulla leadership, sul people management e sulle soft skills. L'iniziativa punta a uniformare i modelli di gestione dei team e a consolidare una guida capace di interpretare con consapevolezza le sfide del mercato, in coerenza con i valori eVISO.

Coerentemente con il valore cardine del "Cliente al Centro", è stata lanciata l'app ClientGo. Ad oggi, il 35% dei collaboratori eVISO ha già effettuato uscite sul campo, entrando in contatto diretto con i clienti. È fondamentale che anche i team dedicati al back office mantengano il focus sulle reali necessità dei clienti. L'affiancamento all'ufficio Servizi Tecnici, Ingegneristici e Accessori di Post-Vendita e ai consulenti commerciali permette di tradurre l'esperienza diretta in soluzioni efficaci. Parallelamente, è attivo un processo di Individual Management specifico per la rete commerciale, basato su KPI mirati e bisogni formativi personalizzati.

La cultura aziendale è stata arricchita da una sessione Plenaria dedicata all'Inclusività, tema essenziale per garantire un ambiente di lavoro equo e per relazionarsi con un portafoglio clienti diversificato. Il legame con il territorio e le nuove generazioni rimane prioritario: nel corso del semestre, eVISO ha ospitato numerose visite scolastiche e ha erogato borse di studio a studenti delle scuole superiori, confermando la propria missione di supporto all'istruzione e di ponte tra mondo accademico e progresso tecnologico.

L'insieme di queste iniziative delinea un modello di sviluppo in cui la formazione agisce come motore per la creazione di valore condiviso. Questo ecosistema di crescita continua eleva gli standard



professionali interni e consolida il posizionamento dell'azienda nel mercato del talento, garantendo una forte attrattività in ottica di employer branding e confermando eVISO come polo d'eccellenza capace di attrarre e valorizzare le migliori competenze.

ATTIVITÀ PER IL SOCIALE

Nel corso del semestre, eVISO ha consolidato il proprio impegno a favore della comunità attraverso il sostegno a iniziative e progetti sociali coerenti con i propri valori e con una visione di sviluppo responsabile del territorio. Le erogazioni liberali hanno privilegiato ambiti quali formazione, valorizzazione del talento e promozione culturale, contribuendo al benessere collettivo e alla crescita sostenibile delle comunità di riferimento.

Nell'ambito della convenzione tra eVISO e l'Ordine degli Ingegneri di Torino, a dicembre 2025 eVISO ha consegnato ufficialmente un assegno del valore di 4.860 euro a sostegno del progetto "Protezione Famiglie" della **Fondazione FARO**, impegnata da oltre 40 anni nel fornire cure palliative specialistiche ai pazienti in fase avanzata di malattia e nel supporto alle loro famiglie.

<https://eviso.it/eviso-evento-ordine-ingegneri-torino-e-donazione-fondazione-faro/>

eVISO ha aderito al programma "**Insieme X**", promosso da "La Rete Solidale" e sostenuto da Banca Cr Savigliano e Fondazione Crs. "Insieme X l'Ambiente", avviato a luglio 2025, sostiene famiglie in difficoltà migliorando l'efficienza energetica domestica, grazie alla collaborazione con eVISO e al fondo "La Scialuppa" della Fondazione Crs.

https://www.lastampa.it/cuneo/2026/03/09/news/rete_d_aiuto-15536500/

All'interno della manifestazione **Cheese 2025**, eVISO ha portato nel proprio palinsesto un ricco programma di eventi con l'obiettivo di valorizzare le filiere agricole locali con il format "*La forma del gusto: le eccellenze del territorio*" e le associazioni del territorio con il format "*La forma della creatività: laboratori di manualità e tradizione*". Tutti gli eventi e i laboratori sono stati aperti al pubblico su prenotazione e gratuiti.

<https://eviso.it/il-palinsesto-eviso-a-cheese-2025/>

eVISO per la SCUOLA e la FORMAZIONE

Supporto alla realizzazione del diario scolastico dell'**Istituto Comprensivo di Saluzzo** per l'anno scolastico 2025/2026, contribuendo a migliorare la comunicazione tra studenti, docenti e famiglie. Tutte le famiglie di bambini iscritti ad elementari e medie del comprensorio hanno ricevuto il diario ad un costo simbolico di 2 euro.

Nel corso del semestre, la Società ha inoltre promosso iniziative di apertura verso il mondo scolastico, ospitando visite didattiche presso il **Center of Collective Intelligence** e favorendo momenti di confronto diretto tra studenti e management aziendale, con l'obiettivo di avvicinare i giovani ai temi dell'energia, della tecnologia e dell'innovazione.

Sono state altresì erogate borse di studio destinate a percorsi di alta formazione, a sostegno dell'eccellenza accademica e musicale.

eVISO per la CULTURA

- eVISO conferma il proprio ruolo di partner attivo nella promozione culturale dei territori in cui opera, attraverso collaborazioni strutturate con fondazioni, enti e organizzazioni non profit. Tali partnership, sviluppate su base continuativa, consentono di sostenere una programmazione culturale diffusa e accessibile.

Tra le principali collaborazioni si segnalano quelle con **Fondazione Amleto Bertoni** ed **Ente Manifestazioni di Savigliano**, oltre al supporto a rassegne di rilievo quali il **Festival Mirabilia**, il **Festival Profondo Umano** e la rassegna **Suoni dal Monviso**. Queste iniziative contribuiscono alla valorizzazione del patrimonio culturale locale e alla creazione di occasioni di aggregazione e crescita sociale.

<https://www.lavocedialba.it/2025/07/03/leggi-notizia/argomenti/eventi-17/articolo/mirabilia-2025-people-have-the-power-il-festival-internazionale-di-circo-danza-e-teatro-inv-1.html>

<https://www.occitamo.it/2025/05/29/al-via-suoni-delle-terre-del-monviso-occitamo-e-suoni-dal-monviso-insieme-per-sei-grandi-appuntamenti/>

eVISO per il LAVORO e le IMPRESE

eVISO è Socio fondatore della **Fondazione degli Industriali**, che vuole rappresentare un punto di riferimento sul tema dell'impatto positivo del lavoro. È un acceleratore di progetti senza scopo di lucro che utilizzano il lavoro come strumento per prendersi cura della società e delle persone, creando e restituendo valore. La Fondazione crea le condizioni per un nuovo modo di collaborare tra imprese, istituzioni e mondo del no profit. Dà forma a progetti ad elevata sostenibilità sociale attraverso collaborazioni virtuose tra mondo produttivo e mondo del sociale, unendo il meglio delle due prospettive.

https://www.lastampa.it/dossier-native/cuneo/cuneo-impres/2024/10/17/news/e_nata_la_fondazione_industriali_include_nel_mondo_del_lavoro_le_pers

[one_che_ne_sono_escluse-14725538/](https://www.lastampa.it/dossier-native/cuneo/cuneo-impres/2024/10/17/news/e_nata_la_fondazione_industriali_include_nel_mondo_del_lavoro_le_pers_one_che_ne_sono_escluse-14725538/)

eVISO continua a sostenere progetti di accelerazione per start up sostenibili nel settore **agrifood**.

https://www.corriere.it/buone-notizie/24_giugno_25/agrifood-sostenibile-fondazione-crc-investe-sulle-startup-del-futuro-con-lagemma-venture-1aa44033-f437-4a64-96f8-17a3551ffxlk.shtml

eVISO sostiene inoltre il commercio locale come sponsor del CCN – Centro Commerciale di Saluzzo, con l'obiettivo di mettere in rete le attività del **commercio locale**.

eVISO per l'AMBIENTE e la SOSTENIBILITÀ

eVISO integra i principi di sostenibilità ambientale e responsabilità lungo tutta la propria attività, operando con trasparenza e attenzione nei confronti di persone, territori e filiere.

Nel contesto delle partnership per eventi, la Società ha introdotto condizioni dedicate per favorire l'utilizzo di **energia 100% rinnovabile** tramite contatori temporanei, contribuendo alla riduzione dell'impatto ambientale delle manifestazioni. Tale approccio è stato applicato, tra gli altri, agli eventi promossi da **Slow Food** come Cheese 2025, sostenendo la diffusione di modelli di consumo consapevoli e sostenibili.

Il Center of Collective Intelligence di eVISO ha ospitato il 5 novembre 2025 l'incontro "**Energia, AI e Sostenibilità: Women Powering the Future**", in collaborazione con lo **Zonta Club Saluzzo**; un

confronto nato con l'obiettivo di esplorare il legame tra energia, intelligenza artificiale e leadership femminile, tre elementi che stanno trasformando il modo in cui pensiamo e utilizziamo le risorse.

<https://eviso.it/women-powering-the-future-energia-ai-e-sostenibilita-al-femminile/>

eVISO ha sostenuto con una borsa di studio il progetto di ricerca promosso **dall'ASD La Fausto Coppi e il Politecnico di Torino** per il calcolo dell'impatto economico, sociale e ambientale della manifestazione sportiva.

[Ciclismo e Montagna: La Fausto Coppi fa vincere il territorio - Cicloturismo](#)

• **eVISO per lo sport e la solidarietà**

eVISO promuove lo sport come strumento di inclusione, crescita e valorizzazione del territorio, sostenendo associazioni e iniziative che generano impatto sociale positivo.

eVISO ha sostenuto il team "**Le Nuvole**", parte della **Nazionale Italia CheerAbility Csen**, che ha vinto l'oro ai Mondiali di cheerleading in Giappone. Una squadra inclusiva composta da atleti con e senza disabilità provenienti dalle province di Cuneo e Torino, che ha saputo conquistare sul campo questo prestigioso traguardo.

<https://eviso.it/eviso-con-le-nuvole-ai-mondiali-in-giappone/>

eVISO ha sostenuto con un contributo e con un evento dedicato in sede il **progetto "Una Montagna di Sorrisi"**, l'impresa sportivo-solidale compiuta da **Marco Galliano** a sostegno dell'Associazione Il Fiore della Vita.

<https://eviso.it/eviso-docufilm-una-montagna-di-sorrisi-di-marco-galliano/>

Nel complesso, le attività sviluppate nel semestre testimoniano un impegno strutturato e coerente sui temi ESG, con l'obiettivo di generare valore condiviso e duraturo per tutti gli stakeholder.

RISCHI AZIENDALI

47

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1, del Codice civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta:

RISCHIO REGOLATORIO, dovuto alla forte regolamentazione del settore.

Il rischio regolatorio è mitigato grazie all'internalizzazione del comparto billing e compliance, che opera in continuo rapporto con gli organismi nazionali di regolazione e con i fornitori istituzionali, adottando un approccio trasparente e proattivo alle dinamiche normative del settore, riducendo così anche il rischio di possibili sanzioni e danni per il cliente finale.

RISCHIO PREZZO, derivante dalle attività di compravendita dell'energia a prezzo variabile.

Questa tipologia di rischio è molto contenuta, dato che le offerte eVISO sono per il 99,8% a prezzo variabile, strutturate come PUN +spread, mitigando così i rischi di esposizione alle oscillazioni del costo della materia prima.

Per mitigare il rischio dell'aumento dei costi di bilanciamento in caso di forti spikes di prezzi, eVISO ha aggiunto su alcuni contratti, agli spread di norma pari a tot €/MWh, anche una componente proporzionale al PUN (tot % su PUN). Tale formato ibrido permette di mitigare rischi di PUN elevati o di periodi di PUN molto bassi.

Per quanto riguarda le forniture a prezzo fisso (incidenza sul portafoglio complessivo 0,2%), Eviso adotta una politica di copertura integrale del rischio prezzo tramite operazioni di hedging con controparti di mercato, neutralizzando l'esposizione alla volatilità.

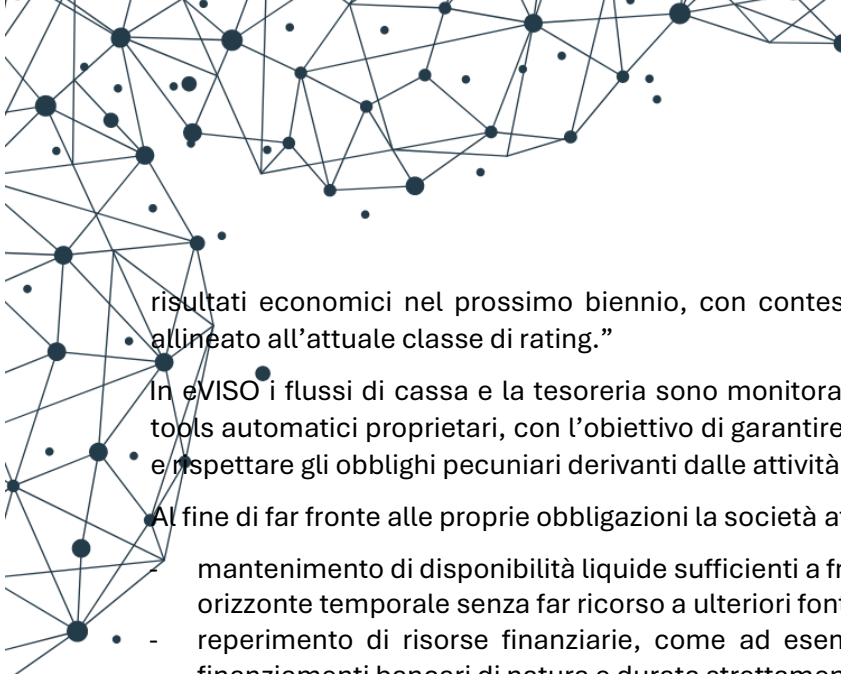
L'attività di trading su futures (prodotti giornalieri e mensili) è gestita secondo una rigorosa policy di risk management, con monitoraggio continuo e limiti di rischio predefiniti.

RISCHIO CREDITO, derivante dal peggioramento del merito creditizio delle controparti commerciali. Il rischio credito è stato mitigato grazie ad una gestione degli incassi e del recupero crediti mirata e da sempre internalizzata nei processi operativi aziendali.

L'utilizzo dell'addebito bancario diretto ha permesso di ridurre la volatilità degli incassi, favorendo una gestione puntuale della tesoreria aziendale. Lo strumento del CMOR, corrispettivo per la morosità pregressa, permette inoltre di ricevere un indennizzo in caso di insolvenza recidiva sulla fornitura di luce e gas sulla clientela diretta. Per quanto riguarda il comparto reseller il rischio credito è mitigato grazie all'utilizzo di depositi cauzionali infruttiferi, al pagamento in acconto nel mese di fornitura tramite addebito diretto bancario o factoring pro-soluto.

RISCHIO LIQUIDITÀ, derivante dall'incapacità di far fronte ai propri impegni e/o di farlo a condizioni sfavorevoli. Cerved Rating Agency a dicembre 2025 conferma il giudizio di rating **A2.2** (equivalente a A di S&P's e FITCH e A di MOODY'S).

Il comunicato pubblicato a dicembre dalla società di rating riporta "La conferma del rating riflette: (i) il consolidamento dei risultati economici nel FY25 grazie alla crescita dei volumi su entrambe le commodities; (ii) il mantenimento di una struttura finanziaria equilibrata caratterizzata da una Posizione Finanziaria Netta cash positive al 30 giugno 2025; (iii) le prospettive di ulteriore crescita dei



risultati economici nel prossimo biennio, con contestuale mantenimento di un assetto finanziario allineato all'attuale classe di rating.”

In eVISO i flussi di cassa e la tesoreria sono monitorati costantemente anche grazie allo sviluppo di tools automatici proprietari, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse e rispettare gli obblighi pecuniari derivanti dalle attività giornaliere dell'azienda.

Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni la società attua operazioni volte al:

- mantenimento di disponibilità liquide sufficienti a fronteggiare gli impegni presi per un determinato orizzonte temporale senza far ricorso a ulteriori fonti di finanziamento;

- reperimento di risorse finanziarie, come ad esempio anticipazioni bancarie su crediti, oltre a finanziamenti bancari di natura e durata strettamente collegate alle attività aziendali da sostenere.

Al 31 dicembre 2025 eVISO conferma una solida posizione di liquidità con più di euro 23 milioni di disponibilità liquide ed euro 14 milioni di linee di autoliquidanti; questa struttura permette di gestire gli obiettivi di crescita e la volatilità del mercato energetico, con uno sguardo anche all'efficientamento dei costi finanziari grazie all'utilizzo di strumenti di depositi remunerati non vincolati.

RISCHIO OPERATIVO, legato ai processi, alle strutture e ai sistemi di gestione aziendale.

Per assicurare un alto standard operativo, eVISO ha implementato un serie di procedure per la rapida individuazione e risoluzione delle criticità intra-dipartimentali, oltre ad aver formalizzato un organigramma dinamico per la gestione delle responsabilità e dei rapporti.

La continuità delle attività commerciali, di customer care, di approvvigionamento della materia prima, di fatturazione e amministrazione della società sono garantite grazie allo sviluppo di progetti di gestione smart del personale (remote working, orario rimodulato, organizzazione in squad e cross team operativi), alla forte automazione dei processi operativi, all'utilizzo della contrattualizzazione digitale per i clienti finali e allo sviluppo di un centralino avanzato che permette di avere un contatto costante con la nostra clientela.

RISCHIO DI ATTACCHI INFORMATICI

Il gruppo garantisce la sicurezza dei dati e delle informazioni sensibili, nel rispetto delle normative in materia, applicando e facendo propri i principi del GDPR. Il sistema di difesa informatica prevede specifiche collaborazioni continuative con società leader del settore, coordinate con continue analisi dei contesti operativi nei quali il Gruppo si muove. Viene promossa, inoltre, una cultura di prevenzione del rischio cyber, attraverso la formazione e la sensibilizzazione del personale. Grazie all'accordo con Var Group, società leader nei servizi digitali per le imprese, eVISO punta a rafforzare ulteriormente la sicurezza informatica e la protezione dei dati aziendali sulla propria piattaforma e applicativi. L'accordo consentirà ad eVISO di intraprendere un percorso di miglioramento della sua cyber security posture, per gestire al meglio la propria infrastruttura e agire prontamente in caso di necessità, a garanzia della continuità del servizio e della protezione delle informazioni aziendali strategiche. Punto di arrivo sarà una soluzione evoluta di monitoraggio attivo 24 ore su 24, con un gruppo dedicato di analisti ed esperti di cyber security di Yarix, società a capo della business unit Digital Security di Var Group.

STRUMENTI FINANZIARI

49

Al sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1) del Codice civile si dichiara che la società ha attivato dei contratti a prezzo fisso rivolti a clienti domestici e PMI, per i quali è stata adottata una copertura baseload su base mensile per l'intero anno 2026.

La società si impegna a fornire il 100% dei consumi a prezzo fisso, acquistando contestualmente sul mercato 220 MWh al mese (2.640 MWh complessivi) a un prezzo medio di 107,38 €/MWh. Ad oggi risultano già allocati circa 2.200 MWh su tali volumi.

Questa struttura contrattuale comporta un'esposizione residua legata a tre fattori: variazioni dei volumi effettivi rispetto a quelli attesi, differenze nel profilo orario dei consumi e disallineamenti tra prezzo spot e prezzo fisso. Tali rischi sono stati preventivamente stimati e inclusi nel pricing, attraverso un premio medio pari a 18,53 €/MWh, che consente di garantire un margine economico complessivo stimato in circa 115 mila euro. L'incidenza sul portafoglio complessivo resta contenuta, pari a circa lo 0,2%.

A fianco dell'attività sopracitata, la società ha attivato il progetto "trading futures" che ha come scopo quello di ottimizzare l'approvvigionamento e creare profitto estendendo la contrattazione a prodotti derivati di corto/medio termine (giornalieri e mensili) sul mercato futures, in aggiunta ai prodotti spot, utilizzando ed estendendo le capacità della piattaforma tecnologica AI.

Per questo progetto, nel mese di dicembre 2025, sono state eseguite due operazioni daily, al 31/12/2025 non vi erano posizioni aperte con delivery 2026.

ATTIVITÀ DI SVILUPPO PIATTAFORMA

Nel corso dell'esercizio luglio-dicembre 2025 la società ha proseguito nello sviluppo della piattaforma di Intelligenza Artificiale con progetti e software proprietari, come SmartMele, Cortex, BILLING3.0AAS, Nestore, SmartFaro, Atlas, E-Squad, Emma, Eviso Giro etc. sostenendo costi pari a circa 1 milione di euro.

eviso giro

CORTEx
eviso

eASY_{M_e}
eviso

SmartMele

INVESTIMENTI

Di seguito viene riportato lo schema relativo all'attività di investimento della Società:

	31/12/2025
IMPIANTO E AMPLIAM.	42.105
DIRITTI SU SOFTWARE PROPRIETARI	11.219.946
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI	8.204.371
ACQUISIZIONE CLIENTI	378.813
IMM.IN CORSO	662.329
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20.507.564
FONDI IMM. IMMATERIALI	-10.498.995
TERRENI	646.599
FABBRICATO	10.123.858
IMPIANTI	454.119
ATTREZZATURA	1.432.384
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	12.656.959
FONDI IMM. MATERIALI	-1.712.625
PARTECIPAZIONI	621.745
CAUZIONI ATTIVE E VARIE	1.040.177
ALTRI	141.784
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.803.706
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	22.756.609

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le principali voci, relative alle immobilizzazioni immateriali, sono:

- Diritti su programmi software: investimenti nello sviluppo della piattaforma proprietaria, costituiti in quota parte da costo del lavoro del personale, consulenze esterne intra ed extra muros, dotazioni tecnologiche e sensoristica avanzata per la misurazione in real time dei consumi (euro 11,2 milioni).
- Rivalutazione del marchio Eviso (euro 8,2 milioni).
- Il costo di acquisizione nuovi contratti commerciali (euro 0,4 milioni).

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le principali voci, relative alle immobilizzazioni materiali, sono:

- L'immobile della nuova sede (euro 10,1 milioni).
- Arredamento della nuova sede (euro 0,6 milioni).
- Macchine di ufficio elettroniche (euro 0,6 milioni).

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le principali voci, relative alle immobilizzazioni finanziarie, sono:

- Partecipazione in GDSYSTEM S.R.L. (euro 0,4 milioni).
- Depositi cauzionali presso fornitori istituzionali luce e gas (euro 1,0 milioni).

RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c. la Vostra società, nell'ottica di ampliamento dei servizi e prodotti offerti al proprio parco clienti e con l'obiettivo di supportare e sostenere la crescita della piattaforma tecnologica di proprietà e sviluppare nuovi business, ha acquisito le seguenti partecipazioni, di cui si riportano nel seguito i principali dettagli.

SOCIETÀ PARTECIPATA	DESCRIZIONE	DATA	QUOTA
GREENOVATION S.R.L. 	Start up innovativa torinese attiva da marzo 2016 che ha sviluppato un portale per la diagnosi energetica e sismica degli edifici "Pronto Sisma".	nov-17	30,00%
IOOOTA S.R.L. 	Start up innovativa, costituita nel 2015 e operante nel settore IOT, con il fine di sviluppare e mettere in commercio un sistema IOT, denominato JARVIS.	mar-19	0,86%
GD SYSTEM S.R.L. 	Società operante nel settore dello sviluppo di software, di sistemi e applicativi informatici e manutenzione sistemistica.	mag-20	73,33%*
SMARTMELE FRUITS TRADING L.L.C. 	Società operante nella commercializzazione di frutta a livello internazionale con particolare focalizzazione sull'area del Golfo (CCG).	feb-25	100%

(*) Società non controllata per mancanza del presupposto dovuto alla maggioranza richiesta dallo statuto della società (art. 16) per il raggiungimento del quorum costitutivo e deliberativo.

Si comunica inoltre che vi è stato un versamento a futura sottoscrizione di quote sociali nella start-up innovativa orientata all'innovazione technology-driven nell'industria assicurativa NANO I-TECH S.R.L. per un totale di 110.000 euro.

AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Nel corso dell'esercizio, la società ha proceduto all'acquisto di n. 227.712 azioni proprie per un costo complessivo, comprensivo degli oneri accessori, pari a euro 2,0 milioni.

Ai sensi dell'OIC 28, le azioni proprie acquistate sono state iscritte direttamente a riduzione del patrimonio netto attraverso la "riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

Il totale azioni proprie al 31/12/2025 era pari a 1.362.940 azioni, il controvalore della singola azione al 31/12/2025 era pari 6,85 euro.

	31/12/2025	30/06/2025	31/12/2024
N. AZIONI PROPRIE	1.362.940	1.135.228	1.105.599
COSTO TOTALE euro	6.644.939	4.644.953	4.345.068
PREZZO MEDIO	4,88	4,09	3,93
CONTROVALORE AZIONE	6,85	10,64	7,18

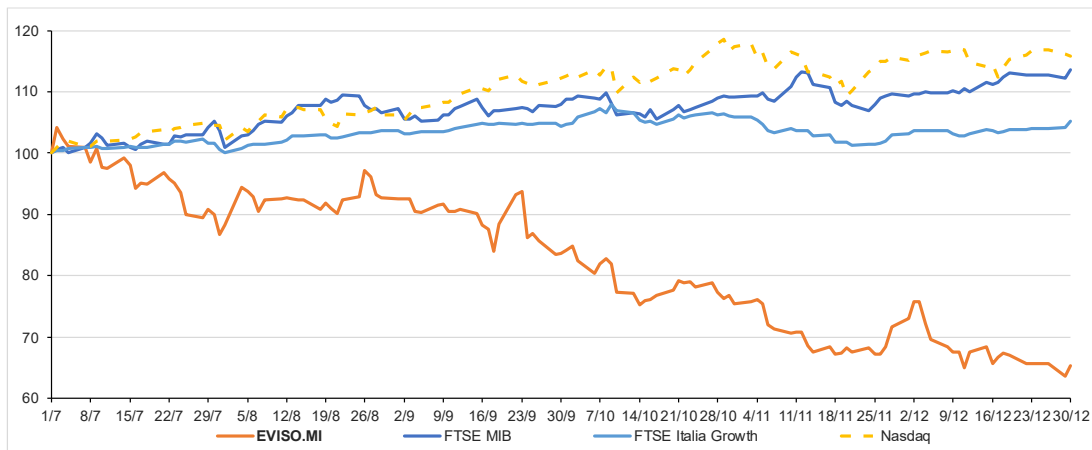
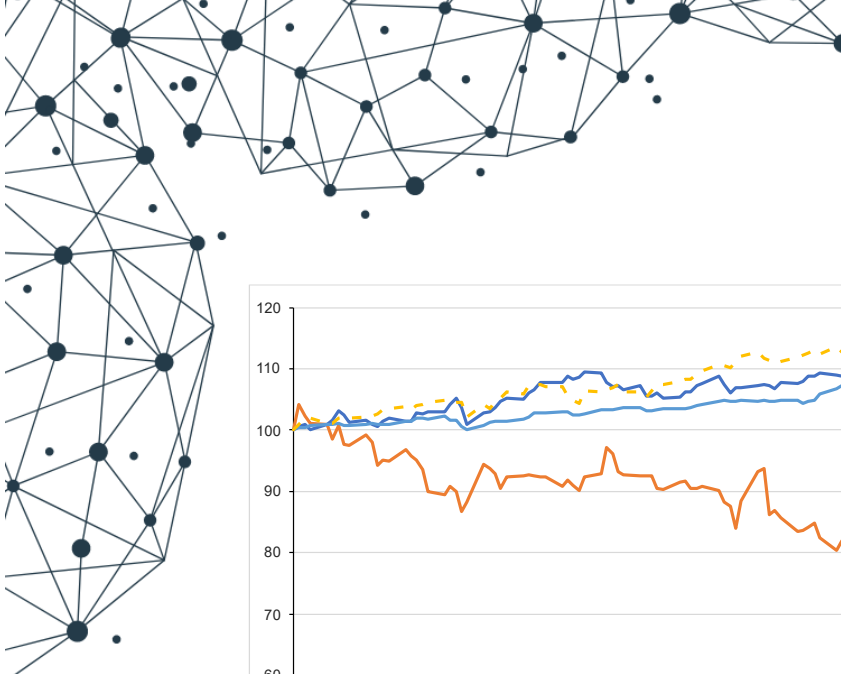
ANDAMENTO DEL TITOLO EVS.MI

52

eVISO è stata quotata sul mercato Euronext growth Milan di Borsa Italiana in data 30 dicembre 2020. Di seguito si riporta l'andamento del titolo alla data del 31/12/2025:

Mercato	Euronext Growth Milan
Capitale sociale euro)	369.924,39
Lotto minimo (euro)	1,00
Capitalizzazione (euro)	168,9 mln
Prezzo di chiusura euro)	6,85
Performance da IPO	+ 291%





Il titolo EVISO.MI, alla data di chiusura del semestre, registra un prezzo di euro 6,85, con una performance dall'IPO del +310% circa.

Il prezzo medio di chiusura del semestre è stato pari a € 8,71, con un massimo di € 10,94 raggiunto nella seduta del 2 luglio 2025 e un valore minimo di € 6,67 raggiunto in data 29 dicembre 2025.

I volumi medi giornalieri scambiati nel periodo sono stati pari a 21.739 azioni. In particolare, si sono registrati volumi massimi scambiati in data 13 novembre 2025 (129.040 azioni).

Nel semestre il titolo registra una sottoperformance del 49% circa rispetto all'andamento dell'indice FTSE MIB, del 40% circa rispetto all'andamento dell'indice FTSE Italia Growth e del 50% circa rispetto all'andamento dell'indice americano Nasdaq Composite.

eVISO si adopera attivamente per instaurare un dialogo con gli Azionisti e gli investitori istituzionali promuovendo periodicamente incontri con esponenti della comunità finanziaria italiana ed internazionale, tra i quali conferenze e roadshow per le società appartenenti al mercato EGM.

Nel semestre la Società ha preso parte a 31 meeting con investitori istituzionali, in occasione di one to one, company visit e web call.

SEDI SECONDARIE

In data 14 febbraio 2024 il Consiglio di amministrazione della società ha deliberato la variazione della sede legale, trasferendola in Corso Luigi Einaudi, 3 sempre nel comune di Saluzzo (CN).

La sede di Via Silvio Pellico 19 risulta essere sede secondaria.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31/12/2025

Canale Agenzie: raddoppiano in 6 mesi i punti di fornitura, a quota 2.077 POD nel segmento power (+113%) e 873 PDR nel segmento gas (+134%) rispetto al FY 2024/2025

(Comunicato del 15 gennaio 2026)

eVISO ha comunicato un forte sviluppo del canale Agenzie, con il raddoppio dei punti di fornitura in sei mesi sia nel segmento power sia nel segmento gas. I dati confermano l'efficacia della strategia di espansione commerciale e il rafforzamento della presenza territoriale della società.

eVISO partecipa all'ottava edizione dell'“Italian Mid Cap Conference” organizzata da Mediobanca (Comunicato del 21 gennaio 2026)

eVISO partecipa all'Italian Mid Cap Conference organizzata da Mediobanca, occasione di confronto con investitori istituzionali nazionali e internazionali. All'evento il management ha presentato il modello di business e le prospettive di crescita della società.

eVISO segmento gas: volumi abbinati ad oltre 220 GWh (+80% YoY)

(Comunicato del 22 gennaio 2026)

La società ha comunicato che i volumi annui di gas abbinati hanno superato i 220 GWh nel mese di gennaio 2026, in crescita dell'80% su base annua. Il risultato è sostenuto sia dal canale diretto sia dal canale reseller ed è supportato dal rafforzamento della piattaforma CORTEX GAS e dall'ampliamento della copertura della rete di distribuzione.

eVISO: risultati semestrali preliminari unaudited del periodo luglio 2025 – dicembre 2025

(Comunicato del 11 febbraio 2026)

Il Consiglio di Amministrazione ha esaminato i risultati semestrali preliminari, evidenziando una forte crescita del segmento gas (+105%) e lo sviluppo del canale diretto (+28%). I volumi luce e gas risultano in crescita, con una posizione finanziaria netta positiva, a conferma della solidità del modello di business.

eVISO raggiunge i 93,1 GWh di energia acquistata da produttori rinnovabili (+28%)

(Comunicato del 4 marzo 2026)

eVISO ha comunicato di aver incrementato a 93,1 GWh l'energia acquistata direttamente da produttori di fonti rinnovabili, grazie a nuovi accordi con impianti fotovoltaici. L'iniziativa migliora il cash conversion cycle e rafforza la strategia di approvvigionamento diretto, riducendo l'esposizione alla volatilità del mercato energetico.

EVISO S.P.A.**Bilancio di esercizio al 31/12/2025**

Dati Anagrafici	
Sede in	SALUZZO
Codice Fiscale	03468380047
Numero Rea	CUNEO293043
P.I.	03468380047
Capitale Sociale Euro	369.924,39
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	351500
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Bilancio al 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	30/06/2025
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	826	1.102
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.753.332	2.390.438
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.254.539	6.464.993
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	662.329	464.064
7) Altre	337.542	8.746
Totale immobilizzazioni immateriali	10.008.568	9.329.343
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	10.173.781	10.210.203
2) Impianti e macchinario	129.979	126.988
3) Attrezzature industriali e commerciali	633.386	660.926
4) Altri beni	7.187	7.865
Totale immobilizzazioni materiali	10.944.333	11.005.982
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	51.919	51.919
b) Imprese collegate	569.826	499.826
d-bis) Altre imprese	516	516
Totale partecipazioni (1)	622.261	552.261
2) Crediti		
a) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	20.382	6.955
Totale crediti verso imprese controllate	20.382	6.955
b) Verso imprese collegate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.886	886
Totale crediti verso imprese collegate	5.886	886
d-bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.155.177	751.018
Totale crediti verso altri	1.155.177	751.018
Totale Crediti	1.181.445	758.859
4) Strumenti finanziari derivati attivi	2.824	0
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	1.806.530	1.311.120
Totale immobilizzazioni (B)	22.759.431	21.646.445
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I) Rimanenze		
Totale rimanenze	0	0
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	33.674.596	28.428.314

Totale crediti verso clienti	33.674.596	28.428.314
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.092.459	2.634.253
Totale crediti tributari	3.092.459	2.634.253
5-ter) Imposte anticipate	272.995	302.434
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	400.934	521.915
Totale crediti verso altri	400.934	521.915
Totale crediti	37.440.984	31.886.916
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
6) Altri titoli	1.528.673	1.472.614
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.528.673	1.472.614
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	23.336.258	19.970.464
3) Danaro e valori in cassa	1.663	2.605
Totale disponibilità liquide	23.337.921	19.973.069
Totale attivo circolante (C)	62.307.578	53.332.599
D) RATEI E RISCONTI	877.253	535.113
TOTALE ATTIVO	85.944.262	75.514.157

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2025	30/06/2025
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	369.924	369.924
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	7.931.428	7.931.428
III - Riserve di rivalutazione	7.760.000	7.760.000
IV - Riserva legale	73.985	73.985
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	8.215.419	4.701.570
Varie altre riserve	-2	-2
Totale altre riserve	8.215.417	4.701.568
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-15.288	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	3.040.154	4.913.399
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-6.644.939	-4.644.953
Totale patrimonio netto	20.730.681	21.105.351
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	47.199	30.386
3) Strumenti finanziari derivati passivi	18.112	0
4) Altri	40.000	40.000
Totale fondi per rischi e oneri (B)	105.311	70.386
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	710.281	628.367
D) DEBITI		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.600.392	6.915.288
Esigibili oltre l'esercizio successivo	3.780.525	4.321.988

Totale debiti verso banche (4)	14.380.917	11.237.276
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	9.267.768	8.528.756
Totale acconti (6)	9.267.768	8.528.756
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	32.050.431	25.251.249
Totale debiti verso fornitori (7)	32.050.431	25.251.249
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	51.919	51.919
Totale debiti verso imprese controllate (9)	51.919	51.919
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.751.502	843.709
Totale debiti tributari (12)	1.751.502	843.709
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	238.945	227.330
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	238.945	227.330
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.589.645	7.511.171
Totale altri debiti (14)	6.589.645	7.511.171
Totale debiti (D)	64.331.127	53.651.410
E) RATEI E RISCONTI	66.862	58.643
TOTALE PASSIVO	85.944.262	75.514.157

CONTO ECONOMICO

	31/12/2025	31/12/2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	155.367.901	169.655.932
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	450.064	348.827
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	0	0
Altri	201.438	170.018
Totale altri ricavi e proventi	201.438	170.018
Totale valore della produzione	156.019.403	170.174.777
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	84.876.601	89.595.832
7) Per servizi	62.398.735	71.752.680
8) Per godimento di beni di terzi	85.308	59.851
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.811.318	1.437.816
b) Oneri sociali	520.044	413.718
c) Trattamento di fine rapporto	131.947	107.980
e) Altri costi	25.057	24.013
Totale costi per il personale	2.488.366	1.983.527
10) Ammortamenti e svalutazioni:		

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	940.991	960.112
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	260.011	252.107
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	111.915	200.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.312.917	1.412.219
14) Oneri diversi di gestione	317.625	280.051
Totale costi della produzione	151.479.552	165.084.160
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	4.539.851	5.090.617
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	12.869	1.314
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	66.646	80.072
Totale proventi diversi dai precedenti	66.646	80.072
Totale altri proventi finanziari	79.515	81.386
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	285.049	240.830
Totale interessi e altri oneri finanziari	285.049	240.830
17-bis) Utili e perdite su cambi	-189	-58
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-205.723	-159.502
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
18) Rivalutazioni:		
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	3.768
Totale rivalutazioni	0	3.768
19) Svalutazioni:		
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	7.470	3.175
d) Di strumenti finanziari derivati	4.182	0
Totale svalutazioni	11.652	3.175
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	-11.652	593
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	4.322.476	4.931.708
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	1.252.883	1.446.018
Imposte differite e anticipate	29.439	-24.423
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.282.322	1.421.595
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	3.040.154	3.510.113

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRECTO)		
	31/12/2025	31/12/2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.040.154	3.510.113
Imposte sul reddito	1.282.322	1.421.595
Interessi passivi/(attivi)	205.534	159.444
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	4.528.010	5.091.152
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	111.314	83.963
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.201.002	1.212.219
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	119.385	199.407
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>1.431.701</i>	<i>1.495.589</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	5.959.711	6.586.741
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	0	0
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(5.358.197)	(9.276.779)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	6.799.182	7.966.495
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(342.140)	(185.524)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	8.219	(24.231)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(103.086)	1.171.997
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.003.978</i>	<i>(348.042)</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	6.963.689	6.238.699
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(205.534)	(159.444)
(Imposte sul reddito pagate)	(757.598)	(3.008.911)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(12.587)	(17.939)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(975.719)</i>	<i>(3.186.294)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	5.987.970	3.052.405
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(198.362)	(381.850)

Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(1.620.216)	(1.097.962)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(492.586)	(75.000)
Disinvestimenti	0	1.966.325
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	(56.059)	(83.428)
Disinvestimenti	0	1.340.703
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(2.367.223)	1.668.788
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	90.356	21.076
Accensione finanziamenti	4.000.000	1.608.616
(Rimborso finanziamenti)	(946.715)	(1.319.092)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	(1.999.986)	(2.590.195)
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1.399.550)	(1.066.196)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(255.895)	(3.345.791)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.364.852	1.375.402
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	19.970.464	17.563.912
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	2.605	6.056
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	19.973.069	17.569.968
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	23.336.258	18.942.023
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	1.663	3.347
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	23.337.921	18.945.370
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota Integrativa al bilancio semestrale al 31/12/2025

PREMESSA

La relazione semestrale al 31 dicembre 2025 è stata redatta in conformità alle norme del Codice Civile così come modificate dal D.Lgs. 139/2015 di recepimento della direttiva n. 2013/34/UE, interpretate ed integrate dai principi contabili nazionali elaborati dagli Ordini Professionali (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri) e pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il bilancio semestrale è stato redatto secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 30 che regola l'intera disciplina delle informazioni periodiche contabili.

Il bilancio semestrale chiuso al 31/12/2025 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma, del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423-bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro, alla produzione di

reddito.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis, secondo comma, e 2423, quinto comma, del Codice Civile.

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

Per una corretta comparabilità e omogeneità dei dati, si segnala che ai fini del raffronto tra il bilancio semestrale al 31/12/2025 con il periodo precedente, si è raffrontato il Conto Economico con l'analogo periodo precedente (al 31/12/2024), mentre, per lo Stato Patrimoniale, in ossequio all'OIC 30, paragrafo 3.2, si è ritenuto di raffrontare con la situazione patrimoniale dell'ultimo esercizio (al 30/06/2025).

Per quanto riguarda il Rendiconto finanziario, vengono raffrontati il bilancio annuale al 31/12/2025 con il bilancio al 31/12/2024.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile oltre a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte, oltre ai costi sostenuti per la quotazione sull'AIM Italia e trasformazione in S.p.A. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

- costi di impianto ed ampliamento: 20%;
- costi di sviluppo: 20%;

- diritto di brevetto ind.le e utilizzo opere ingegno: 25%;
- concessioni, licenze: 20%;
- marchi e diritti similari: 5%;
- altre immobilizzazioni immateriali: 6,67%.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

Rivalutazione L. 126/2020 e L. 178/2020 comma 83

Nell'esercizio chiuso al 30/06/2021, la società si era avvalsa della facoltà prevista dall'art. 110 del D.L. 104/2020, convertito nella L. 126/2020, di rivalutare, con effetto anche ai fini fiscali, il marchio "EVISO" sulla base di specifica perizia valutativa di soggetto terzo e indipendente. Si era quindi ritenuto di iscrivere il valore del marchio, pari a euro 8.000.000, imputando l'intero importo ad incremento del costo storico del bene, mentre a Patrimonio netto della società era stata iscritta una "Riserva di rivalutazione ex art. 110 D.L. 104/2020" per 7.760.000 euro, corrispondente all'incremento stesso al netto dell'imposta sostitutiva del 3%. Il valore indicato non eccede il valore effettivamente attribuibile al marchio stesso con riguardo alla sua effettiva possibilità di economica utilizzazione nell'impresa. Per tale marchio si è stimata una vita residua di 20 anni e su tale periodo è stato predisposto il relativo piano di ammortamento.

La Legge di Bilancio 2022 (L. 234/2021), all'art. 1, comma 622, ha modificato l'art. 110 del decreto Agosto (D.L. n. 104/2020) introducendo, per quanto ci riguarda, il comma 8-ter che ha previsto che, la deduzione ai fini delle imposte dirette e dell'IRAP del maggior valore derivante dalla rivalutazione del marchio, possa avvenire in misura non superiore - per ciascun periodo di imposta - a un cinquantesimo del costo. Il conseguente disallineamento che ne deriva tra il valore civilistico (con un periodo di ammortamento pari a venti anni) e fiscale (deducibile, come detto, in cinquanta anni), fa emergere delle differenze temporanee deducibili che si è ritenuto di non rilevare contabilmente, nel rispetto del postulato della prudenza disciplinato nel paragrafo 41 dell'OIC 25, non essendovi la ragionevole certezza del loro futuro recupero in un lasso di tempo così ampio.

A partire dall'esercizio chiuso al 30/06/2022 si sono iniziati a produrre gli effetti economici e fiscali conseguenti all'imputazione delle quote di ammortamento, mentre l'incremento del costo fiscalmente riconosciuto avrà effetto, per il calcolo delle plusvalenze e minusvalenze, a partire dal quarto esercizio successivo (2024/25).

Diversamente, la riserva di patrimonio netto, non essendo stata affrancata, risulta in sospensione d'imposta e pertanto sarà soggetta a tassazione e alla procedura prevista dall'art. 2445 del Codice Civile in caso di distribuzione ai soci mentre, in caso di utilizzo per la copertura perdite, non potrà farsi luogo a successive distribuzioni di utile fino al ripristino dell'originario valore della riserva stessa. Attesa l'incertezza in ordine ad un futuro utilizzo per la distribuzione ai soci della riserva di rivalutazione, per il principio della prudenza non è stata calcolata la fiscalità differita.

Avviamento

Non risultano importi iscritti a tale titolo.

Costi accessori relativi ai finanziamenti

Non sono presenti importi iscritti a tale titolo.

Beni con pagamento differito rispetto alle normali condizioni di mercato

Non esistono importi iscritti a tale titolo.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par.45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce (terreni).

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par. 60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par. 70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par. 80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Fabbricati: 3%;

Impianti e macchinari: 10%;

Attrezzature industriali e commerciali: 20%;

Mobili e arredi: 15%;

Macchine ufficio elettroniche: 20%;

Autovetture e simili: 25%.

Non sono mai state effettuate rivalutazioni sui beni inseriti tra le immobilizzazioni materiali.

Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio

I contributi in conto impianti erogati sono stati rilevati, in conformità con l'OIC 16 par. 87, in quanto acquisiti sostanzialmente in via definitiva.

Gli eventuali contributi erogati in conto esercizio vengono contabilizzati tra i componenti di reddito nella voce del conto economico "A.5) altri ricavi e proventi".

Costi accessori relativi ai finanziamenti

Non sono presenti importi iscritti a tale titolo.

Cespiti con pagamento differito rispetto alle normali condizioni di mercato

Non esistono importi iscritti a tale titolo.

Operazioni di locazione finanziaria

La società non ha in essere contratti di tale genere.

Partecipazioni

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

Partecipazioni immobilizzate

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto, ove non da ridurre per perdite durevoli di valore.

Partecipazioni non immobilizzate

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto.

Titoli di debito

La società non detiene tali tipi di strumenti.

Rimanenze

Non vi sono importi iscritti a tale titolo.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value corrispondente al valore di mercato, ove esistente, o al valore risultante da modelli e tecniche di valutazione tali da assicurare una ragionevole approssimazione al valore di mercato. Gli strumenti finanziari per i quali non sia stato possibile utilizzare tali metodi sono valutati in base al prezzo d'acquisto.

L'imputazione del valore corrente è imputato nell'attivo dello stato patrimoniale, nella specifica voce delle immobilizzazioni finanziarie ovvero dell'attivo circolante a seconda della destinazione, o nel passivo nella specifica voce ricompresa tra i fondi per rischi e oneri.

I derivati di copertura di flussi finanziari (c.d. cash flow edge) hanno come contropartita una riserva di patrimonio netto, ovvero, per la parte inefficace, il conto economico.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione/origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e

di rischio Paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Crediti per imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate connesse ad una perdita fiscale sono state rilevate in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

Facendo riferimento alle condizioni previste dall'OIC 14, si dichiara che la società non detiene tali tipi di attività finanziarie.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

Con riferimento ai rischi per i quali il manifestarsi di una passività sia soltanto possibile ovvero l'onere non possa essere attendibilmente stimato, non si è proceduto allo stanziamento di un fondo rischi.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

In conformità con l'OIC 31 par. 19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli

accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Rappresentano le passività connesse agli accantonamenti per i trattamenti previdenziali integrativi e per le indennità una tantum spettanti a lavoratori dipendenti, autonomi e collaboratori, in forza di legge o di contratto, al momento della cessazione del rapporto.

Fondi per imposte, anche differite

Non esistono importi iscritti a tale titolo.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

Per i debiti commerciali, al verificarsi delle condizioni di cui all'OIC 19, par. da 40 a 50, è stato operato lo scorporo degli interessi passivi impliciti nel costo d'acquisto dei beni o servizi.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Per la valutazione dei debiti non è stato applicato il principio del "costo ammortizzato", come previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8, del Codice Civile e dall'OIC 19, in quanto irrilevante e non significativo per una rappresentazione chiara, veritiera e corretta del bilancio.

Valori in valuta

Non risultano iscritte attività e/o passività in valuta extra-euro.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Non è stato applicato il principio contabile "OIC 34 - Ricavi", in quanto si ritiene che i contratti aziendali non rientrino nell'ambito di applicazione del suddetto standard.

Le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Dividendi

Ai sensi dell'OIC 21, i dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica in relazione al momento in cui sorge il diritto alla riscossione.

ALTRE INFORMAZIONI

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423, quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa,

quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

CREDITI VERSO SOCI

L'ammontare dei crediti vantati verso i soci per i versamenti dovuti alla data di chiusura dell'esercizio è pari ad € 0 (€ 0 nel precedente esercizio), di cui € 0 richiamati.

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 10.008.568 (€ 9.329.343 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	1.195.846	10.178.908	202.271	464.064	20.960	12.062.049
Rivalutazioni	0	0	8.000.000	0	0	8.000.000
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.194.744	7.788.470	1.737.278	0	12.214	10.732.706
Valore di bilancio	1.102	2.390.438	6.464.993	464.064	8.746	9.329.343
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	1.041.039	2.100	198.265	378.813	1.620.217
Ammortamento dell'esercizio	276	678.144	212.554	0	50.017	940.991
Altre variazioni	0	-1	0	0	0	-1
Totale variazioni	-276	362.894	-210.454	198.265	328.796	679.225
Valore di fine esercizio						
Costo	21.144	11.219.946	8.204.371	662.329	399.773	20.507.563
Ammortamenti	20.318	8.466.614	1.949.832	0	62.231	10.498.995

(Fondo ammortamento)						
Valore di bilancio	826	2.753.332	6.254.539	662.329	337.542	10.008.568

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

Composizione della voce "Altre immobilizzazioni immateriali"

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a € 337.542 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	ONERI PLURIENNALI DA CAPITALIZZARE	8.746	-1.353	7.393
	ACQUISIZIONE CLIENTI CANALE DIRETTO	0	130.205	130.205
	ACQUISIZIONE CLIENTI CANALE INDIRETTO	0	199.944	199.944
Totale		8.746	328.796	337.542

Composizione dei "costi di impianto e ampliamento" e dei "costi di sviluppo"

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 3) del Codice Civile, viene esposta nei seguenti prospetti la composizione dei costi di impianto e ampliamento e dei costi di sviluppo.

Composizione dei costi di impianto e ampliamento:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Incrementi dell'esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Altri decrementi	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
	SPESE COSTITUZIONE/MODIFICA SOCIETA'	1.101	0	276	0	-276	825
Totale		1.101	0	276	0	-276	825

I costi iscritti, ammortizzati in cinque anni, sono ragionevolmente correlati ad una utilità protratta in più esercizi e sono ammortizzati sistematicamente in relazione alla loro vita utile.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 10.944.333 (€ 11.005.982 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						

Costo	10.655.021	438.101	1.356.245	9.228	0	12.458.595
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	444.818	311.113	695.319	1.363	0	1.452.613
Valore di bilancio	10.210.203	126.988	660.926	7.865	0	11.005.982
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	115.436	16.018	66.896	15	0	198.365
Ammortamento dell'esercizio	151.858	13.026	94.434	693	0	260.011
Altre variazioni	0	-1	-2	0	0	-3
Totale variazioni	-36.422	2.991	-27.540	-678	0	-61.649
Valore di fine esercizio						
Costo	10.770.457	454.119	1.423.140	9.243	0	12.656.959
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	596.676	324.140	789.754	2.056	0	1.712.626
Valore di bilancio	10.173.781	129.979	633.386	7.187	0	10.944.333

Operazioni di locazione finanziaria

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22) del Codice Civile si dichiara che la società non ha posto in essere alcun contratto di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 622.261 (€ 552.261 nel precedente esercizio).

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Gli strumenti finanziari derivati attivi compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 2.824 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni	Strumenti finanziari derivati attivi
Valore di inizio esercizio					
Costo	51.919	499.826	516	552.261	0
Valore di bilancio	51.919	499.826	516	552.261	0

Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	0	70.000	0	70.000	
Altre variazioni	0	0	0	0	2.824
Totale variazioni	0	70.000	0	70.000	2.824
Valore di fine esercizio					
Costo	51.919	569.826	516	622.261	2.824
Valore di bilancio	51.919	569.826	516	622.261	2.824

Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 1.181.445 (€ 758.859 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Fondo svalutazione iniziale	Valore netto iniziale	Accantonamenti al fondo svalutazione	Utilizzi del fondo svalutazione
Verso imprese controllate esigibili entro esercizio successivo	6.955	0	6.955	0	0
Verso imprese collegate esigibili entro esercizio successivo	886	0	886	0	0
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	751.018	0	751.018	0	0
Totale	758.859	0	758.859	0	0

	(Svalutazioni)/ Ripristini di valore	Riclassificato da/(a) altre voci	Altri movimenti incrementi/(decrementi)	Importo nominale finale	Fondo svalutazione finale	Valore netto finale
Verso imprese controllate esigibili entro esercizio successivo	0	0	13.427	20.382	0	20.382
Verso imprese collegate esigibili entro esercizio successivo	0	0	5.000	5.886	0	5.886
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	0	0	404.159	1.155.177	0	1.155.177
Totale	0	0	422.586	1.181.445	0	1.181.445

I "crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo" sono rappresentati dai *depositi cauzionali* versati a favore dei fornitori istituzionali per complessivi 925.177 euro, da un versamento a futura sottoscrizione di

quote sociali in Nano I-Tech s.r.l. per 110.000 euro e da un versamento alla Fondazione Unione Industriali per 5.000 euro.

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso imprese controllate	6.955	13.427	20.382	20.382	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese collegate	886	5.000	5.886	5.886	0	0
Crediti immobilizzati verso altri	751.018	404.159	1.155.177	1.155.177	0	0
Totale crediti immobilizzati	758.859	422.586	1.181.445	1.181.445	0	0

Partecipazioni in imprese controllate

In data 3 marzo 2025, la nostra società ha costituito la società Smartmele Fruits Trading L.L.C. con sede in Dubai Marina (Stato di Dubai) della quale ne detiene il 100% del capitale sociale pari a 53.000 euro.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 5) del Codice Civile si dichiara che la società non detiene tali tipi di partecipazioni.

	Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
	SMARTMELE FRUITS TRADING L.L.C.	DUBAI MARINA	53.000	53.000	100,00	51.919
Totale						51.919

Si tratta di società controllata esclusa dal consolidamento in quanto partecipazione trascurabile che presenta un interesse irrilevante ai sensi dell'art. 28 D.Lgs. 127/91

Partecipazioni in imprese collegate

Nel corso del semestre è stata inoltre acquisita un'ulteriore quota pari al 10% del capitale sociale della società GD SYSTEM S.r.l. portando così la partecipazione al 73,33%.

Si evidenzia che la quota di partecipazione al capitale sociale della GD SYSTEM S.r.l. non permette di raggiungere il quorum costitutivo e deliberativo previsto dall'art. 16 dello statuto della predetta società.

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese collegate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 5) del Codice Civile:

	Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimoni o netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
	GREENOVATION SRL	TORINO	11504650018	15.000	-193	298.722	4.500	30,00	100.000
	IOOOTA SRL	IMOLA	03489941207	302.767	-183.603	464.982	2.512	0,83	26.758
	GD SYSTEM S.R.L.	SALUZZO (CN)	03890190048	100.000	102.668	543.067	73.333	73,33	443.069
Totale									569.827

Ai sensi dell'art. 2361, comma 2. del Codice Civile, si segnala che la nostra società non ha mai assunto partecipazioni comportanti responsabilità illimitata.

Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile:

	Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso collegate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale Crediti immobilizzati
	ITALIA	0	5.886	1.155.177	1.161.063
	DUBAI MARINA (STATO DI DUBAI)	20.382	0	0	20.382
Totale		20.382	5.886	1.155.177	1.181.445

Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6-ter) del Codice Civile non esistono crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, numero 2 lettera a), del Codice Civile, si precisa che non risultano immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value.

	Valore contabile	Fair Value
Partecipazioni in altre imprese	516	516
Crediti verso imprese controllate	20.382	20.382
Crediti verso imprese collegate	5.886	5.886
Crediti verso altri	1.155.177	1.155.177

	Descrizione	Valore contabile	Fair Value
--	-------------	------------------	------------

	PRESTITI INFRUTTIFERI PART. CONTROLLATE	20.382	20.382
Totale		20.382	20.382

	Descrizione	Valore contabile	Fair Value
	PRESTITI INFRUTTIFERI PART. COLLEGATE	5.886	5.886
Totale		5.886	5.886

	Descrizione	Valore contabile	Fair Value
	CREDITI FINANZIARI DIVERSI	110.000	110.000
	DEPOSITI CAUZIONALI	1.040.177	1.040.177
	FONDAZIONE UNIONE INDUSTRIALE	5.000	5.000
Totale		1.155.177	1.155.177

Partecipazioni – cambiamento di destinazione

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 2) del Codice Civile si dichiara che non risultano partecipazioni che abbiano necessitato di cambiamento di destinazione.

Titoli di debito – cambiamento di destinazione

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 2) del Codice Civile si precisa che la società non detiene tali tipi di strumenti.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 37.440.983 (€ 31.886.916 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	34.875.563	0	34.875.563	1.200.968	33.674.595
Crediti tributari	3.092.459	0	3.092.459		3.092.459
Imposte anticipate			272.995		272.995
Verso altri	400.934	0	400.934	0	400.934
Totale	38.368.956	0	38.641.951	1.200.968	37.440.983

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	28.428.314	5.246.282	33.674.596	33.674.596	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	2.634.253	458.206	3.092.459	3.092.459	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	302.434	-29.439	272.995			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	521.915	-120.981	400.934	400.934	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	31.886.916	5.554.068	37.440.984	37.167.989	0	0

Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile:

Area geografica	Totale			
		ITALIA	UE	EXTRA-UE
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	33.674.596	33.668.706	5.890	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	3.092.459	3.092.459	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	272.995	272.995	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	400.934	400.934	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	37.440.984	37.435.094	5.890	0

Crediti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6-ter) del Codice Civile si precisa che non risultano crediti iscritti nell'attivo circolante derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Attività finanziarie

Le attività finanziarie comprese nell'attivo circolante sono pari a € 1.528.673 (€ 1.472.614 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Altri titoli non immobilizzati	1.472.614	56.059	1.528.673
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.472.614	56.059	1.528.673

Gli importi più rilevanti si riferiscono ai *titoli obbligazionari* di Euro 985.184 ed al *deposito collaterale* di Euro 500.000.

Partecipazioni in imprese controllate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 5) del Codice Civile si precisa che la società non detiene partecipazioni in imprese controllate iscritte nell'attivo circolante.

Partecipazioni in imprese collegate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 5) del Codice Civile si precisa che la società non detiene partecipazioni in imprese collegate iscritte nell'attivo circolante.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 23.337.921 (€ 19.973.069 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	19.970.464	3.365.794	23.336.258
Denaro e altri valori in cassa	2.605	-942	1.663
Totale disponibilità liquide	19.973.069	3.364.852	23.337.921

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 877.253 (€ 535.113 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	113.016	-106.496	6.520

Risconti attivi	422.097	448.636	870.733
Totale ratei e risconti attivi	535.113	342.140	877.253

Composizione dei ratei attivi:

	Descrizione	Importo
	SERVIZI ACCESSORI DIVERSI	6.520
Totale		6.520

Composizione dei risconti attivi:

	Descrizione	Importo
	ASSICURAZIONI DIVERSE	64.888
	SPESE PART.FIERE E MOSTRE	7.253
	ASSICURAZIONI AUTO	6.597
	BOLLO AUTO	439
	COMMISSIONI SU FIDEJUSSIONI	58.012
	ONERI BANCARI DIVERSI	120
	CONSULENZE GDPR/CYBERSECURITY	13.326
	SERVIZI INFORMATICI INERENTI	67.547
	SPESE TELEFONIA/INTERNET	5.510
	SOFTWARE RICONCILIAZIONE	31.241
	MANUT. E RIP. CESPITI DI PROPRIETA'	3.958
	PARTECIPAZIONE EVENTI COMMERCIALI E MKT	3.869
	RICARICA SIM SENSORI	14.484
	SPESE PUBBLICITA'	5.636
	PIATTAFORME DIGITALI AMMINISTRATIVE	3.286
	SOFTWARE ESG	20.404
	AGGIORN. E FORMAZIONE PERSONALE	7.467
	ENERGY CRM	4.042
	PIATTAFORME E SERVIZI ENERGIA	12.958
	GESTIONALE HR	7.221
	NOLEGGIO FOTOCOPIATRICE	812
	FORESTERIA REGIONALE RUATA RE	11.555
	COMPONENTI ELETTRONICI UFFICIO	377
	NOLEGGIO AUTOVETTURE	4.769
	SOFTWARE GESTIONALE	33.587
	MANUTENZIONE SITO INTERNET	1.749

	NOLEGGI VARI	255
	CONSULENZE CONTABILITA'/ADEMPIMENTI FIS	8.453
	PIATTAFORMA SVILUPPO COMMERCIALE	3.278
	EROGAZIONI LIBERALI	3.765
	PRESTAZIONI TERZE IMPRESE	78
	CANCELLERIA E STAMPATI	32
	CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	740
	SPESE GENERALI FISC. N.D.	69
	MANUTENZIONE PC E MACCH.UFF.	26
	LIBRI E RIVISTE	127
	RATING PUBBLICO	9.918
	ENERGIA ELETTRICA CENTRALI CORRISPETTIV	20
	CENTRALINO ACANTHO	5.205
	SERVIZIO ARCHIVIAZIONE DIGITALE	692
	RETTIFICHE ATTIVE TERNA	70.440
	RETTIFICHE ENERGIA TERNA	328.525
	RETTIFICHE CORR. TERNA	15.917
	SPESE ISTRUTT. FINANZIAMENTI	32.086
Totale		870.733

Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 8) del Codice Civile non esistono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale si dichiara che non si è fatto luogo a 'Svalutazioni per perdite durevoli di valore' ne a 'Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali'.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 20.730.681 (€ 20.001.951 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	369.924	0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	7.931.428	0	0	0
Riserve di rivalutazione	7.760.000	0	0	0
Riserva legale	73.985	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	4.701.570	0	3.507.399	6.450
Varie altre riserve	-2	0	0	0
Totale altre riserve	4.701.568	0	3.507.399	6.450
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	4.913.399	1.406.000	-3.507.399	0
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	-4.644.953	0	0	0
Totale Patrimonio netto	21.105.351	1.406.000	0	6.450

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		369.924
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0		7.931.428
Riserve di rivalutazione	0	0		7.760.000
Riserva legale	0	0		73.985
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	0		8.215.419
Varie altre riserve	0	0		-2
Totale altre riserve	0	0		8.215.417
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	15.288	0		-15.288
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	3.040.154	3.040.154
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	1.999.986	0		-6.644.939
Totale Patrimonio netto	2.015.274	0	3.040.154	20.730.681

	Descrizione	Importo
	RISERVA DA ARROTONDAMENTO	-2
Totale		-2

L'assemblea degli azionisti in data 27/10/2025 ha deliberato di destinare l'utile dell'esercizio chiuso il 30/06/2025, pari a euro 4.913.399, come segue:

- (i) un dividendo pari ad euro 0,06 per ciascuna azione legittimata all'incasso del dividendo, che corrisponde attualmente ad un ammontare complessivo di circa euro 1.406.000 con payout ratio del 29% circa;
- (ii) il residuo, attualmente ammontante a euro 3.507.399 circa, alla riserva straordinaria, restando

espressamente inteso che l'eventuale variazione del numero di azioni proprie in portafoglio della società al momento della distribuzione non avrà incidenza sull'importo del dividendo per azione, ma andrà ad incremento o decremento dell'importo che sarà accantonato alla riserva straordinaria.

Il pagamento del dividendo deliberato è poi avvenuto entro il 31/12/2025.

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	369.924	0	0	0
Riserva da soprapprezzo delle azioni	7.931.428	0	0	0
Riserve di rivalutazione	7.760.000	0	0	0
Riserva legale	73.714	0	271	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	884.265	0	3.817.305	0
Varie altre riserve	0	0	0	0
Totale altre riserve	884.265	0	3.817.305	0
Utile (perdita) dell'esercizio	4.883.771	1.100.000	-3.783.771	0
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	-1.754.873	0	0	0
Totale Patrimonio netto	20.148.229	1.100.000	33.805	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		369.924
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0		7.931.428
Riserve di rivalutazione	0	0		7.760.000
Riserva legale	0	0		73.985
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	0		4.701.570
Varie altre riserve	2	0		-2
Totale altre riserve	2	0		4.701.568
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	4.913.399	4.913.399
Riserva negativa per azioni proprie di portafoglio	2.890.080	0		-4.644.953
Totale Patrimonio netto	2.890.082	0	4.913.399	21.105.351

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1, numero 7-bis) del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	369.924	CAPITALE	B	0	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.931.428	RISERVA DI CAPITALE	A - B	0	0	0
Riserve di rivalutazione	7.760.000	RISERVA DI UTILI	A - B	0	0	0
Riserva legale	73.985	RISERVA DI UTILI	A - B	0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	8.215.419	RISERVA DI UTILI	A - B - C	8.215.419	0	0
Varie altre riserve	-2	RISERVA DA ARROTONDAMENTO		0	0	0
Totale altre riserve	8.215.417			8.215.419	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-15.288			0	0	0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-6.644.939			0	0	0
Totale	17.690.527			8.215.419	0	0
Residua quota distribuibile				8.215.419		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi: per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi: per altre ragioni	Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro
RISERVA DA ARROTONDAMENTO	-2	ARROTONDAMENTO		0	0	0	
Totale	-2						

Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Le informazioni richieste dall'articolo 2427-bis, comma 1, numero 1), lettera b-quater), del Codice Civile

relativamente alla specificazione dei movimenti avvenuti nell'esercizio sono riepilogate nella tabella sottostante:

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
Variazioni nell'esercizio	
Decremento per variazione di fair value	15.288
Valore di fine esercizio	-15.288

A complemento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

Nel rispetto dei limiti previsti dall'art. 2357 del Codice Civile, la società risulta titolare di n. 1.362.940 azioni proprie, dal valore nominale complessivo pari a 20.441,10 euro.

Il valore complessivo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ammonta a 6.644.939 euro e, ai sensi dell'OIC 28, la azioni proprie acquistate sono state iscritte direttamente a riduzione del patrimonio netto attraverso la "riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

L'acquisto e la disposizione di azioni proprie trova fondamento nell'opportunità di dotare la Società di un efficace strumento che permetta alla stessa di:

- disporre di azioni proprie da destinare a servizio di eventuali piani di incentivazione futuri a favore dei membri dell'organo di amministrazione, dipendenti o collaboratori della che implicino la disposizione o l'assegnazione di azioni o strumenti finanziari convertibili in azioni;
- disporre di un portafoglio titoli (c.d. magazzino titoli) da utilizzare, coerentemente con le linee strategiche della Società, a servizio di eventuali operazioni straordinarie e/o l'eventuale impiego delle azioni come corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, con altri soggetti nell'ambito di operazioni di interesse della Società;
- perseguire un efficiente impiego della liquidità generata dall'attività caratteristica della Società anche tramite investimento a medio e lungo termine in azioni proprie.

Riserve di rivalutazione

La composizione delle riserve di rivalutazione è la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Utilizzo per copertura perdite	Altri movimenti	Valore di fine esercizio
Altre rivalutazioni				
Altre	7.760.000	0	0	7.760.000
Totale Altre rivalutazioni	7.760.000	0	0	7.760.000

Totale Riserve di rivalutazione	7.760.000	0	0	7.760.000
--	-----------	---	---	-----------

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 105.311 (€ 70.386 nel precedente esercizio).

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	30.386	0	0	40.000	70.386
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	16.965	0	0	0	16.965
Utilizzo nell'esercizio	152	0	0	0	152
Altre variazioni	0	0	18.112	0	18.112
Totale variazioni	16.813	0	18.112	0	34.925
Valore di fine esercizio	47.199	0	18.112	40.000	105.311

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 710.281 (€ 628.367 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	628.367
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	94.349
Utilizzo nell'esercizio	12.435
Totale variazioni	81.914
Valore di fine esercizio	710.281

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 64.331.126 (€ 53.651.410 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
--	----------------------------	---------------------------	--------------------------

Debiti verso banche	11.237.276	3.143.641	14.380.917
Acconti	8.528.756	739.012	9.267.768
Debiti verso fornitori	25.251.249	6.799.182	32.050.431
Debiti verso imprese controllate	51.919	0	51.919
Debiti tributari	843.709	907.793	1.751.502
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	227.330	11.615	238.945
Altri debiti	7.511.171	-921.526	6.589.645
Totale	53.651.410	10.679.717	64.331.127

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	11.237.276	3.143.641	14.380.917	10.600.392	3.780.525	1.475.406
Acconti	8.528.756	739.012	9.267.768	9.267.768	0	0
Debiti verso fornitori	25.251.249	6.799.182	32.050.431	32.050.431	0	0
Debiti verso imprese controllate	51.919	0	51.919	51.919	0	0
Debiti tributari	843.709	907.793	1.751.502	1.751.502	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	227.330	11.615	238.945	238.945	0	0
Altri debiti	7.511.171	-921.526	6.589.645	6.589.645	0	0
Totale debiti	53.651.410	10.679.717	64.331.127	60.550.602	3.780.525	1.475.406

Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile:

	Totale			
Area geografica		ITALIA	UE	EXTRA-UE
Debiti verso banche	14.380.917	14.380.917	0	0
Acconti	9.267.768	9.267.768	0	0
Debiti verso fornitori	32.050.431	31.415.598	64.659	570.174
Debiti verso imprese controllate	51.919	0	0	51.919
Debiti tributari	1.751.502	1.751.502	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	238.945	238.945	0	0
Altri debiti	6.589.645	6.589.645	0	0

Debiti	64.331.127	63.644.375	64.659	622.093
---------------	------------	------------	--------	---------

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le garanzie reali sui beni sociali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile:

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	3.383.600	3.383.600	10.997.317	14.380.917
Acconti	0	0	9.267.768	9.267.768
Debiti verso fornitori	0	0	32.050.431	32.050.431
Debiti verso imprese controllate	0	0	51.919	51.919
Debiti tributari	0	0	1.751.502	1.751.502
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	238.945	238.945
Altri debiti	0	0	6.589.645	6.589.645
Totale debiti	3.383.600	3.383.600	60.947.527	64.331.127

Il solo debito assistito da garanzia reale su beni sociali è quello nei confronti del "BANCO BPM S.p.A." relativamente al mutuo acceso in data 27/05/2020 di € 3.840.000 con scadenza 31/05/2034 per la costruzione della nuova sede sociale; inoltre, sono state rilasciate garanzie fidejussorie nei confronti di fornitori istituzionali per il comparto energia elettrica e gas naturale per € 17.310.879.

Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6-ter) del Codice Civile non esistono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Finanziamenti effettuati dai soci

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 19-bis) del Codice Civile non sono presenti finanziamenti effettuati dai soci della società.

Ristrutturazione del debito

Nell'esercizio corrente la società non ha dovuto attivare nessuna operazione di ristrutturazione del debito.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 66.862 (€ 58.643 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	22.925	6.711	29.636

Risconti passivi	35.718	1.508	37.226
Totale ratei e risconti passivi	58.643	8.219	66.862

Composizione dei ratei passivi:

	Descrizione	Importo
	SERVIZI ACCESSORI	294
	COMPENSO COLLEGIO SINDACALE	25.480
	BOLLO AUTO	32
	CONSULENZE GDPR/CYBERSECURITY	1.392
	SPESE CELLULARI	439
	RICARICA SIM SENSORI	803
	PROVVIGIONI PASSIVE	203
	CONSULENZA E PRESTAZIONI QUOTAZIONE AIM	96
	SPESE TELEFONIA/INTERNET	206
	SERVIZI INFORMATICI INERENTI	16
	NOLEGGI VARI	400
	NOLEGGIO AUTOVETTURE	273
	arrotondamento	2
Totale		29.636

Composizione dei risconti passivi:

	Descrizione	Importo
	SERVIZI INFORMATICI INERENTI	6.166
	TRASPORTI ENERGIA ELETTRICA_BOEL	31.060
Totale		37.226

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**VALORE DELLA PRODUZIONE****Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 10) del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

	Categoria di attività	Valore esercizio corrente
	ENERGIA	146.279.021

SERVIZI	2.763.059
GAS	6.203.302
SMARTMELE	122.519
Totale	155.367.901

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 10) del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	155.339.421
UE	28.480
Totale	155.367.901

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

L'importo globale di Euro 450.064 si riferisce a costi interni che sono stati capitalizzati tra le "immobilizzazioni immateriali".

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 201.438 (€ 170.018 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri			
Personale distaccato presso altre imprese	5.000	0	5.000
Sopravvenienze e insussistenze attive	52.377	85.268	137.645
Contributi in conto capitale (quote)	50.000	-50.000	0
Altri ricavi e proventi	62.641	-3.848	58.793
Totale altri	170.018	31.420	201.438
Totale altri ricavi e proventi	170.018	31.420	201.438

Contributi in conto esercizio

Non risultano importi iscritti a tale titolo.

Altri contributi

I *contributi in conto impianti* (euro 3.464) sono costituiti dalla quota di competenza relativa all'agevolazione

su investimenti in beni strumentali nuovi (Legge 160/2019 e Legge 178/2020).

COSTI DELLA PRODUZIONE

Spese per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Le spese per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci sono iscritte nel costo della produzione del conto economico per complessivi Euro 84.876.601 (Euro 89.595.832 al 31/12/2024). La composizione delle singole voci è così costituita:

MATERIA PRIMA ENERGETICA	31/12/2025	variazione	31/12/2024
APPROVVIGIONAMENTO ENERGIA ELETTRICA	81.675.049	-5.643.640	87.318.688
APPROVVIGIONAMENTO GAS NATURALE	3.065.524	982.781	2.082.743
TOTALE	84.740.573	-4.660.859	89.401.432
MATERIALE DI CONSUMO			
MATERIALI DI CONSUMO C/ACQUISTI	3.657	669	2.988
CANCELLERIA E STAMPATI	4.817	-2.386	7.202
ACQ. BENI INF.A EURO 516,46	848	-2.426	3.273
CARBURANTE	22.743	1.945	20.799
TOTALE	32.065	-2.197	34.262
SMARTMELE			
CONTAINER SMARTMELE	103.963	-56.175	160.138
TOTALE	103.963	-56.175	160.138
TOTALE B6)	84.876.601	-4.719.231	89.595.832

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 62.398.735 (€ 71.752.680 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Trasporti	66.588.588	-9.006.037	57.582.551
Lavorazioni esterne	8.544	-2.544	6.000
Energia elettrica	70.464	32.292	102.756
Spese di manutenzione e riparazione	58.366	22.811	81.177
Compensi agli amministratori	317.732	-150.950	166.782
Compensi a sindaci e revisori	39.945	-5.804	34.141
Provvigioni passive	240.547	-18.119	222.428
Pubblicità	136.063	77.432	213.495
Spese e consulenze legali	46.170	9.780	55.950
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	502.232	27.621	529.853

Spese telefoniche	52.476	1.588	54.064
Assicurazioni	72.641	21.657	94.298
Spese di rappresentanza	14.805	-1.126	13.679
Spese di viaggio e trasferta	37.831	-18.242	19.589
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	87.376	56.322	143.698
Acc.to fondo indennità cessazione rapporti agenzia e suppletiva clientela	6.772	10.040	16.812
Altri	3.472.128	-410.666	3.061.462
Totale	71.752.680	-9.353.945	62.398.735

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 85.308 (€ 59.851 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	28.753	13.250	42.003
Altri	31.098	12.207	43.305
Totale	59.851	25.457	85.308

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 317.625 (€ 280.051 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	4.527	156	4.683
ICI/IMU	13.243	20.125	33.368
Abbonamenti riviste, giornali ...	3.065	-1.352	1.713
Oneri di utilità sociale	23.698	122	23.820
Sopravvenienze e insussistenze passive	46.486	32.133	78.619
Altri oneri di gestione	189.032	-13.610	175.422
Totale	280.051	37.574	317.625

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazione

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 11) del Codice Civile, si dichiara che la società nel corso dell'esercizio non ha percepito proventi dalle società nelle quali detiene delle

partecipazioni.

Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 12) del Codice Civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	134.763
Altri	150.287
Totale	285.050

Utili e perdite su cambi

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti la suddivisione degli utili e delle perdite su cambi derivanti dalla valutazione di fine esercizio rispetto a quelli effettivamente realizzati:

	Parte valutativa	Parte realizzata	Totale
Perdite su cambi	0	189	189

RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 13) del Codice Civile, si dichiara che non sono presenti ricavi di entità o incidenza eccezionali.

COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 13) del Codice Civile, si dichiara che non sono presenti costi di entità o incidenza eccezionali.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	1.007.494	0	0	-29.439	
IRAP	245.389	0	0	0	
Totale	1.252.883	0	0	-29.439	0

La determinazione dell'IRAP del periodo tiene conto della maggiorazione dello 0,92 % prevista, a decorrere da questo esercizio, dalla Legge regionale 29/11/2024, n. 26, della Regione Piemonte per le attività di produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica, di cui al codice ATECO 35.1.

Imposte differite

Non risultano pertanto imposte iscritte a titolo di imposte differite.

Imposte anticipate

Sono state rilevate attività per **imposte anticipate** su differenze temporanee deducibili di cui si ritiene vi sia la ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Come già evidenziato, la Legge di Bilancio 2022 (L. 234/2021) all'art. 1, comma 622, ha modificato l'art. 110 del decreto Agosto (D.L. n. 104/2020) introducendo il comma 8-ter che prevede che la deduzione ai fini delle imposte dirette e dell'IRAP del maggior valore derivante dalla rivalutazione e dal riallineamento riferibile ad attività immateriali deducibili ordinariamente in misura non superiore ad un diciottesimo del costo o del valore, possa avvenire in misura non superiore - per ciascun periodo di imposta - a un cinquantesimo del costo.

Tale cambiamento normativo ripristina, in sostanza, un disallineamento tra i valori contabili delle immobilizzazioni immateriali e i valori riconosciuti fiscalmente e fa emergere delle differenze temporanee deducibili che si alimentano lungo la durata della vita utile per via appunto della differenza tra il periodo di ammortamento contabile e quello fiscale. Tenuto conto che tale disallineamento verrà annullato fiscalmente solo a partire dal ventunesimo anno di ammortamento, si ritiene nel rispetto del principio di prudenza, secondo quanto disciplinato nel paragrafo 41 dell'OIC 25, di non rilevare le imposte differite attive.

Causale		Saldo al 30/06/2024	Acc.ti	Utilizzi	Saldo al 30/06/2025
Manutenzioni non ded.li ex art. 106 TUIR	IRES (24%)	6.277	-	1.256	5.021
Fondo rischi su contenziosi	IRES (24%)	9.600	-	-	9.600
Fondo rischi su contenziosi	IRAP (3,90%)	1.560	-	-	1.560
Fondo rischi su crediti tassato	IRES (24%)	252.507	264.860	236.562	280.805
Svalutazione titoli attivo circolante	IRES (24%)	904	4.544	-	5.448
Totali		270.848	269.404	237.818	302.434

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 15) del Codice Civile:

Numero medio

Dirigenti	2
Quadri	7
Impiegati	93
Operai	3
Totale Dipendenti	105

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 16) del Codice Civile:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	146.116	25.745

Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 16-bis) del Codice Civile:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	8.397
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	8.397

Categorie di azioni emesse dalla società

Nel corso del semestre, la società ha provveduto all'acquisto di n. 227.712 azioni proprie per un costo complessivo, comprensivo degli oneri accessori, pari a 2.000.000 di euro.

Ai sensi dell'OIC 28, le azioni proprie acquistate sono state iscritte direttamente a riduzione del Patrimonio Netto mediante la "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1, numero 17) del Codice Civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

	Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
	AZIONI ORDINARIE	24.661.626	369.924	0	0	24.661.626	369.924
Totale		24.661.626	369.924	0	0	24.661.626	369.924

Titoli emessi dalla società

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, numero 18) del Codice Civile si precisa che la società non ha emesso azioni di godimento, obbligazioni convertibili o titoli similari.

Strumenti finanziari

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, numero 19) del Codice Civile si dichiara che la società non ha posto in essere operazioni relative a tali tipi di strumenti.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, numero 9) del Codice Civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

Impegni

Nessuno.

Garanzie

Sono relative:

- all'ipoteca rilasciata, come già precisato, nei confronti del "BANCO BPM S.p.A." relativamente al mutuo acceso in data 27/05/2020;
- alle garanzie fidejussorie nei confronti di fornitori istituzionali per il comparto energia elettrica e gas naturale per un totale di € 17.310.879.

Passività potenziali

Nessuna.

Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Ai sensi dell'art. 2447-bis del Codice Civile si dichiara che non sono presenti patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Ai sensi dell'art. 2447-decies del Codice Civile si precis che non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Operazioni con parti correlate

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-bis) del Codice Civile, che risultano effettuate a valori di mercato:

PARTE CORRELATA	NATURA DEL RAPPORTO	CREDITI COMMERCIALI	CREDITI FINANZIARI	DEBITI COMMERCIALI	IMMOBILIZZAZIONI
Sorasio Gianfranco	commerciale	0	0	0	
ISCAT SRL	commerciale	3.660	0	1.405	0
LAGO SOLARE SRL	commerciale	0	0	0	0
GD SYSTEM SRL	commerciale	14.396	0	163.700	347.584
WS ENERGIA,LDA	commerciale	0	0	9.638	51.948
O' CAMINHO S.R.L.	commerciale	0	0		

PARTE CORRELATA	NATURA DEL RAPPORTO	RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	ALTRI RICAVI	COSTI MATERIE PRIME	COSTI PER SERVIZI	GODIMENTO DI BENI TERZI	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	ALTRI COSTI
Sorasio Gianfranco	commerciale	2.615	0	0	0	0	0	49
ISCAT SRL	commerciale	21.686	6.950	23.303	0	0	0	0
LAGO SOLARE SRL	commerciale	12.569	0	36.628	0	0	0	0
GD SYSTEM SRL	commerciale	0	21.992	508	109.454	0	0	4.410
WS ENERGIA, LDA	commerciale	0	0	0	0	0	0	0
O' CAMINHO S.R.L.	commerciale	0	0	0	0	25.301	0	0

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-ter) del Codice Civile si precisa che non esistono accordi la cui evidenza non sia rappresentata nello Stato Patrimoniale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-quater) del Codice Civile, si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione.

Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, numero 22-quinquies) e 22-sexies) del Codice Civile si dichiara che il bilancio della nostra società non è inserito in alcun bilancio consolidato.

Luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 22-sexies), del Codice Civile si attesta che il bilancio della nostra società non è inserito in alcun bilancio consolidato.

Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1, punto 1), del Codice Civile si dichiara che la società, in data 13 ottobre 2025 ha sottoscritto con la UniCredit S.p.A. dei contratti di copertura denominati "Commodities Swap Payer" e più precisamente:

Capitale di riferimento	Data di stipula	Data iniziale	Data di scadenza	MTM
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	31/12/2026	-202,09
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	30/11/2026	-161,39
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	31/10/2026	-336,94
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	30/09/2026	-1.180,20
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	31/08/2026	-1.097,42
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	31/07/2026	-1.373,20
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	30/06/2026	-3.304,76
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	31/05/2026	-4.817,95
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	30/04/2026	-4.156,49

23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	31/03/2026	-1.481,52
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	28/02/2026	1.077,53
23.623,60	13/10/2025	13/10/2025	31/01/2026	1.746,68

Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società o enti.

Informazioni relative a Startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

La società non si trova in tale fattispecie.

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, qui di seguito sono riepilogate le sovvenzioni (contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici) ricevute dalle Pubbliche amministrazioni:

FONDIMPRESA: CRESCO - Competenze Relazionali ed Emotive per lo sviluppo e la Crescita Organizzativa - Formazione continua per un importo nominale di euro 1.647 ed un elemento di aiuto di euro 1.647;

REGIONE PIEMONTE - Direzione Istruzione e diritto allo studio universitario, formazione e lavoro - corso di formazione leadership e people management per un importo nominale di euro 4.536 ed un elemento di aiuto di euro 4.536.

A completamento di quanto sopra, si segnala che nella sezione trasparenza del Registro Nazionale degli aiuti di Stato di cui all'art. 52, L. 234/2012 - consultabile sul sito www.rna.gov.it - risultano indicati gli aiuti di Stato e gli aiuti "de minimis" ricevuti dalla società.

Informazioni sull'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato

La società non è tenuta alla redazione del bilancio consolidato non ricorrendone i presupposti.

Saluzzo, 25 marzo 2026

p. Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(Ing. Phd. Gianfranco Sorasio)

L'Amministratrice Delegata

(Fracassi dott.ssa Lucia)

Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

